

Минаев Александр Витальевич, студент, ФГБОУ ВО Московский государственный строительный университет, ЭУИС, Кафедра экономики и управления в строительстве

ОСОБЕННОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ЗАТРАТАМИ В СТРОИТЕЛЬНОЙ СФЕРЕ

Аннотация: Одной из проблем российской экономики является нестабильность экономической среды, а также низкого уровня конкурентоспособности по сравнению с другими отраслевыми сегментами. Автор статьи рассматривает особенности управления затратами и процессы управления затратами на предприятиях строительной сферы.

Ключевые слова: управление затратами, строительство, экономика, оптимизации расходов, управление себестоимостью, аутсорсинг.

Abstract: one of the problems of the Russian economy is the instability of the economic environment, as well as the low level of competitiveness in comparison with other industry segments. The author of the article examines the features of cost management and cost management processes in the construction sector.

Keyword: cost management, construction, Economics, cost optimization, cost management, outsourcing.

Качество оптимизации расходов в организации, занимающейся строительством, является индикатором, обладающим высокой степенью информативности об общем состоянии предприятия. Больше всего в оптимизации нуждаются производственные расходы, которые, к тому же, увеличивают себестоимость конечного продукта. Уменьшение себестоимости уменьшает общие расходы.

Себестоимость состоит из стоимости всех материалов и затрат на производственные процессы. Управление себестоимостью повышает степень контроля над прибылью, позволяя планировать её с более высокой точностью. Эффективность финансовой деятельности строительной организации зависит от её ценовой политики и объёмов продаж, но наиболее важное значение имеют производственные расходы и их оптимизация. Контроль за производственными расходами должен быть максимально детализированным и иметь самую высокую степень подотчётности из возможных на конкретном предприятии сферы строительства. При решении вопроса, какие производственные этапы целесообразно подвергать контролю, нужно руководствоваться тем фактом, что сокращение затрат возможно на любом этапе: от создания проекта до продажи конечного результата. В расходы предприятия входят все затраченные при производстве ресурсы, предполагающие получение прибыли в перспективе. При этом временные расходы включают в себя только те финансовые потоки, которые связаны с выпуском реализуемого в будущем продукта, а постоянные расходы не зависят ни от конечного результата производства, ни от его продаж, но обеспечивают функционирование самого предприятия.

Потеря контроля над издержками – один из ключевых факторов риска для экономического положения любой стройфирмы. Оптимизацию расходов целесообразно проводить в три этапа (рис. 1):

- составление организационного и финансового плана всех будущих расходов;
- создание и внедрение функциональной системы учёта фактических расходов;
- контроль за соблюдением составленного плана с использованием выбранной учётной системы.

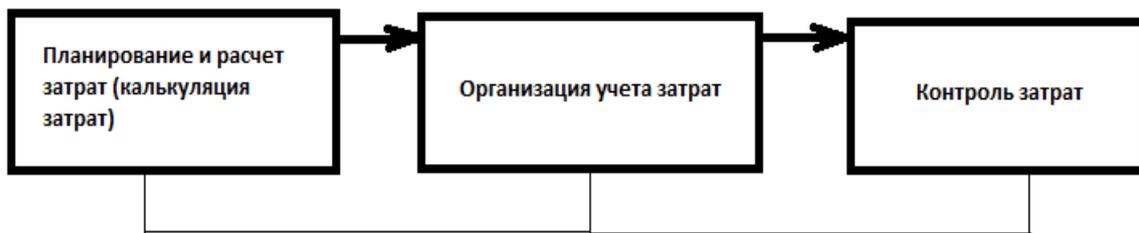


Рис.1 Процесс управления затратами на предприятии строительной сферы.

Оптимизация затрат обычно включает в себя 7 необходимых процессов:

- 1) Создание и обеспечение деятельности специального отдела для оптимизации расходов и контроля их динамики;
- 2) Формирование соответствующих инструментов анализа, способных предоставлять всю необходимую информацию для контроля расходов;
- 3) Создание и дальнейшее совершенствование системы планирования расходов;
- 4) Своевременное управление издержками;
- 5) Бухгалтерское обеспечение работы по контролю расходов с сохранением высокого уровня точности расчётов;
- 6) Правильная сегментация издержек с определением их реального объёма;
- 7) Выработка эффективных управленческих инструментов, обеспечивающих непрерывную оптимизацию производственного цикла и издержек (в том числе, с целью сокращения расходов).

Строительное проектирование базируется на трёх принципах:

- 1) Уменьшение расходов;
- 2) Сокращение продолжительности работ;
- 3) Повышение качества.

При этом правильно функционирующая система планирования способна значительно повысить производительность всего предприятия. При планировании целесообразно проводить регулярное уточнение деталей всех необходимых работ и движения финансовых потоков. Сроки здесь являются одним из важнейших показателей, влияющих на многие решения клиента

(включая его оценку возможной выгоды). Подрядчики, в любом случае, стараются сократить сроки, ведь это является одним из их конкурентных преимуществ на рынке строительных услуг. При этом иногда они идут на явное мошенничество, требуя предоставить дополнительные ресурсы на устранение несуществующей аварийной ситуации, сокращая за счёт этого сроки (перенаправляя ресурсные средства, увеличивая число работающих сотрудников и используемых материалов, перераспределяя косвенные расходы и т. п.).

Поэтому ещё на стадии создания проекта нужно учитывать не только прямые расходы (на используемые при производстве продукта материалы, основные средства и труд работников), но и косвенные (налоговая нагрузка, страховка и т. п.). При этом сроки также являются ресурсной составляющей и их нужно включать в план именно в таком качестве.

Предприятия строительной индустрии обычно характеризуются объёмными расходами по различным направлениям. В такой ситуации контроль за сохранностью имеющихся материальных ценностей и расходами на осуществление текущей рабочей деятельности особенно важен. Стройфирма не сможет получать планируемую прибыль и работать с заданной продуктивностью, если не наладит процесс контроля за движением средств.

В текущих затратах строительного предприятия большое место занимают расходы по договору подряда. Они делятся на:

- прямые расходы (прямо относящиеся к такому договору);
- косвенные расходы (затраты, опосредованно относящиеся к работе по договору);
- прочие расходы (не имеющие прямого отношения к производственной деятельности стройфирмы, но обязательные согласно зафиксированным в договоре условиям).

Если какие-то расходы были ожидаемы заранее, их тоже относят к прямым расходам и учитывают в режиме реального времени (в ряде случаев средства на них резервируются ещё в начале реализации проекта). Таким образом финансируется устранение дефектов, допущенных во время реализации рабочих

процессов или обнаруженных по ходу деятельности. На гарантийные работы средства обычно откладываются заранее.

Косвенные расходы учитываются с помощью разных методик – в каждой организации по своим правилам. Обычно это общие расходы, разделённые на части и разбросанные по разным договорам в соответствующих долях. Можно использовать сметы или другие системы учёта денежных средств. Подсчёт косвенных расходов должен проводиться подробно и тщательно при реализации любого проекта и соответствовать всем принятым нормам и стандартам.

Распределение косвенных расходов в правильных долях вызывает затруднения у многих специалистов. Ошибки в этой области влияют на общую финансовую эффективность организации и точное определение себестоимости произведённого продукта (построенных объектов). Во избежание возникновения таких проблем, тянущих на дно экономику любого предприятия строительной индустрии, лучше учитывать косвенные расходы в самом начале, перед реализацией проекта (на стадии планирования). Здесь оптимальным будет использование инструмента бюджетной ставки.

Прогресс предприятия строительной индустрии невозможен без учёта и детального анализа учётной базы данных в реальном времени (в том числе, с использованием разноплановых инструментов бухгалтерского учёта). Такой подход может дать следующие преимущества:

- Выбор наиболее эффективной налоговой стратегии;
- Построение реальной картины долговой нагрузки с отражением просроченных долговых обязательств;
- Построение реальной картины всех расходов предприятия в их совокупности;
- Изучение рынка;
- Результативный поиск дополнительных ресурсов.

В оптимизации расходов строительных организаций может также помочь правильный выбор поставщиков и аутсорсинг. Относительно поставщиков нужно руководствоваться принципом большой выборки – недопустимо

заключать контракты на поставки при минимальном выборе, любой монополизм в строительной сфере влечёт за собой убытки.

Аутсорсинг позволяет повысить качество выполнения многих работ при одновременном сокращении затрат, так как аутсорсер объявляет фиксированную цену за свои услуги, в результате чего заказчик не зависит от форс-мажорных ситуаций, не обязан оплачивать простои рабочей силы и оборудования, не должен содержать в штате специалистов, редко востребованных на производстве, и платить за них взносы во все необходимые инстанции.

Аутсорсинг является сегодня популярным решением в сфере строительства (и многих других областях) за счёт того, что сокращает сроки, экономит ресурсы и избавляет от лишних проблем. Аутсорсинг повышает уровень контроля за расходами и облегчает его осуществление. Аутсорсер обычно выполняет работы узкой специализации, причём делает это с максимальной степенью эффективности. Огромный выбор организаций-аутсорсеров позволяет с помощью этого инструмента решать самый широкий спектр задач. На современном этапе развития отрасли многие строительные организации с помощью аутсорсинга оптимизировали свои расходы и повысили эффективность как отдельных своих рабочих процессов, так и всего производства, увеличив в итоге и свою прибыль.

Библиографический список:

1. Головина Т.А. Теория комплексной системы контроллинга и инструменты ее реализации в деятельности промышленных предприятий // Экономический анализ: теория и практика. – 2015. - № 32. – С. 35 – 42.

2. Лебедев В.Г., Дроздова Т.Г., Кустарев В.П. Управление затратами на предприятии. – СПб.: Питер, 2015. – 592 с.

3. Кизим А.А., Новокшонова О.А. Контроллинг как инструмент оптимизации системы управления предприятием // Экономика: теория и практика. – 2015. - № 1. – С. 69 – 74.

4. Кузина, А.Ф., Павленко, Е.А. Современный подход к совершенствованию учета и управлению затратами экономического субъекта / А.Ф. Кузина, Е.А. Павленко // Гуманитарные, социально-экономические и общественные науки. 2018. № 6-7. С. 198-200.

5. Григоренко, О.В. Экономика предприятия и управление организацией: Учебное пособие / О.В. Григоренко, А.Н. Мыльникова, И.О. Садовничая. - М.: Русайнс, 2017. - 48 с.