

Ляманова Елена Александровна, доцент, к. э. н.,

ФГБОУ ВО «Национальный исследовательский Мордовский государственный университет им. Н. П. Огарёва», кафедра экономики и организации производства

Воронина Валерия Игоревна,

выпускница бакалавриата факультета по менеджменту Бизнес - школы имени Джона Касса (Лондон, Великобритания)

МАТЕРИАЛЬНО - ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРЕДПРИЯТИЙ: ПРОБЛЕМЫ И ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ

Аннотация: в статье проведена оценка материально - технического обеспечения предприятия, обозначены проблемы и тенденции его развития. Выделены основные задачи снабжения: выявление потребности предприятия в материальных ресурсах и их приобретение в соответствии с соблюдением соотношения «цена и качество»; расчет оптимального состояния запасов на предприятии; снижение доли затрат на доставку и поиск потенциальных поставщиков.

Ключевые слова: снабжение, поставщики, производственный процесс, производство, материальные ресурсы, издержки.

Abstract: the article assesses the material and technical support of the enterprise, outlines the problems and trends of its development. The main objectives of the supply: the identification of the needs of the enterprise in material resources and their acquisition in accordance with the ratio of price and quality; calculation of the optimal state of stocks at the enterprise; reduction in the share of delivery costs and the search for potential suppliers.

Key words: supply, suppliers, production process, production, material resources, costs.

ВВЕДЕНИЕ

Актуальность темы. В развитии предприятия большое значение для обеспечения непрерывности производства и выполнения своих обязательств перед государством имеет своевременное и правильно организованное снабжение.

Предприятие должно получать необходимые материальные ресурсы, соответствующего качества, в определенном количестве, в нужное время и от надежного партнёра. Реализацию этой стратегической задачи выполняет служба снабжения, а сама деятельность сосредоточена на формировании закупочной стратегии предприятия.

Как правило, на крупных и средних предприятиях это сферой занимается специальное его подразделений, которое может называться либо отделом материально - технического обеспечения, либо отделом логистики.

Начальным этапом является определение потребности предприятия в определенном количестве и ассортименте производственных фондах на текущий и планируемый период. Исходя из этого, система материально-технического обеспечения должна отвечать некоторым требованиям. Во-первых, она направлена на своевременное и полное удовлетворение потребностей производства. Это позволяет соблюдать непрерывность производственного процесса и влияет на его масштабы. Во-вторых, материально-техническое снабжение формирует условия для эффективной деятельности предприятия, оно нацеливает его на эффективность использования экономического ресурса.

В связи с этим, выделенные аспекты развития материально - технического обеспечения освещали в своих научных трудах отечественные и зарубежные ученые: В.И. Сергеев, Б.А. Аникин, А.М. Гаджинский, Г.Д. Антонов, Л.А. Белоусова, Т.Ф. Ефремова, И.П. Эльяшевич и др.

Несмотря на достаточную изученность темы исследования, проблем в закупочной сфере не становится меньше и значение данной проблематики возрастает.

Цель статьи - рассмотреть основные составляющие материально - технического снабжения на предприятии, обозначить современные проблемы и обосновать возможность их решения.

ИЗЛОЖЕНИЕ ОСНОВНОГО МАТЕРИАЛА

Материально - техническое снабжение относится к важнейшим сферам деятельности промышленного предприятия, которое связывает предприятие и поставщиков. От того как организовано снабжение на предприятии, будет зависеть его доля на рынке и определяться его устойчивое положение.

Понятие материально-техническое снабжение, вот уже на протяжении многих лет связывают с понятием логистики, инструментом развития промышленных предприятий, управленческой деятельностью, построением оптимальных моделей в результате оптимизации затрат по транспортировке и хранению всех видов ресурсов.

Современное снабжение включает в себя две важные области управления на предприятии: управление закупками и управление поставщиками [3].

Три основные стадии составляют производственный процесс: снабжение, производство и сбыт.

Материально - техническое снабжение - это первая стадия производственного процесса. Эффективность производства, качество выпускаемой продукции, выполнение своих обязательств перед поставщиками, степень участия предприятия в рыночной конъюнктуре в большей степени определяется закупочной деятельностью предприятия.

Выделим основные задачи снабжения: выявление потребности предприятия в материальных ресурсах и их приобретение в соответствии с соблюдением соотношения «цена и качество»; расчет оптимального состояния запасов на предприятии; снижение доли затрат на доставку и поиск потенциальных поставщиков.

Снабжение описывается как целостный процесс закупочной деятельности. Эту деятельность многие ученые и практики относят к стратегической деятельности организации [1].

Материально - техническое снабжение осуществляется через проведение закупок. В условиях рыночных отношений организация закупочной деятельности имеет свои характеристики: свобода выбора контрагента по закупке товаров; возможность выбора поставщиков; равные права и условия поставщиков; свобода ценообразования; конкуренцией поставщиков [4].

Материально - техническое снабжение связано с производственными запасами. В период плановой экономики, поставки были централизованными, и имелась необходимость использовать большое количество складских помещений с вытекающими издержками на их содержание. На создание большого количества запасов финансовые ресурсы предприятий были отвлечены в большом количестве. Производство и реализация продукции шли значительно медленнее, чем оборачиваемость запасов, хранящихся на складах предприятия.

Потребность в материальных ресурсах в ПАО «Электровыпрямитель» и формирование запасов ведется в трех оценках: в натуральных единицах измерения, для определения количества складских площадей; по стоимости, для выявления потребности в оборотных средствах; в днях обеспечения, для планирования и контроля за выполнением графика поставки. Предприятие использует прямые закупки товара одной партией и получение товара по мере необходимости. Преимущества этого метода заключаются в обеспечении стабильности поставки и непрерывности производственного процесса за счет большего объема заказа и возможных скидках, предоставляемых поставщиками. Недостатки определяются необходимостью в содержании большого количества складских помещений и отвлечение достаточного количества финансовых ресурсов.

Чтобы рассмотреть аспекты практической деятельности запасов материальных ресурсов, их поступление и оборачиваемость на предприятии, проанализируем его оборотные активы (таблица 1).

Таблица 1 – Динамики оборотных средств ПАО «Электровыпрямитель» за 2017-2019 гг.

Оборотные активы	2017 г.		2018 г.		2019 г.		2019г к2017 г.,%
	тыс. р.	%	тыс. р.	%	тыс. р.	%	
Запасы	350599	40,2	514955	32,1	689316	41,1	196,6
в том числе: сырье, материалы и другие аналогичные ценности	280242	79,9	409404	79,5	427631	62,0	152,6
Товары отгруженные	-	-	-	-	-	-	-
Товары	9	0	10	0	10	0	111,1
Готовая продукция	32488	9,3	55688	10,8	116924	17,0	359,9
Основное производство, обслуживающие	37860	10,8	49853	9,7	144224	20,9	380,9
Прочие запасы и затраты	-	0	-	0	527	0,1	100
Дебиторская задолженность	322342	36,8	640688	39,8	514395	30,7	159,6
в том числе: Расчеты с покупателями и заказчиками	288654	89,5	615774	96,1	372625	72,4	129,1
Расчеты с разными дебиторами и кредиторами	33688	10,5	24914	3,9	141770	27,6	420,8
Денежные средства и денежные эквиваленты	199156	22,8	328542	20,5	472353	28,2	237,2
Прочие оборотные активы	683	-	120216	7,5	7	-	1,0
Итого:	872780	100	1604401	100	1676071	100	192,0

В течение 2017 - 2019 годов произошло почти в два раза увеличилось запасы, на что значительно повлияло увеличение остатков сырья, материалов и других аналогичных ценностей (увеличение составило 52,6%). Запасы готовой

продукции на складах предприятия в 2019 году были значительно выше, чем аналогичный показатель за 2017 год (увеличение составило 3,6 раза).

Дебиторская задолженность выросла в 1,6 раза в сравнении с периодом 2017 года. Денежные средства и денежные эквиваленты продолжали расти, и увеличились в 2,3 раза в 2019 году.

Увеличение оборотных активов оправдано лишь в том случае, если предприятие увеличивает масштабы своей деятельности, что как раз и объясняет рост запасов материальных ресурсов, необходимый для наращивания объемов производства и выход на новые рынки сбыта.

На предприятии потребность в оборотных средствах рассчитывает планово - экономический отдел (ПЭО) и отдел материально - технического обеспечения (ОМТС). Для обеспечения материальными ресурсами цехов, производственных участков и других подразделений ПАО «Электровыпрямитель» выполняет следующие функции: определяет количественные и качественные задания по снабжению (устанавливает лимит); подготавливает материальные запасы к производственному потреблению; отпускает и доставляет запасы со склада службы снабжения на склад производственного цеха или участка.

Чтобы обеспечить своевременность пополнения необходимых материальных ресурсов на планируемый период подразделения предприятия должны подготовить и направить в отдел материально-технического снабжения (ОМТС) следующую документацию.

Генеральный директор утверждает соответствующий план производства в номенклатуре и количестве, который прорабатывается планово-экономическим отделом (ПЭО).

Определяются нормы расхода каждого материала и комплектующего изделия отделом главного технолога (ОГТ).

Ответственные за содержание запасов на складах, а также за ведение их своевременного отражения в документообороте, должны четко определять неснижаемые остатки материалов и комплектующих.

От производственных подразделений требуется своевременное оформление заявок и направление их в отдел материально - технического снабжения.

Отдел снабжения должен учитывать полные сведения о движении материальных ресурсов и имеющихся запасах товарно - материальных ценностей.

ОМТС составляет план закупок материалов, подготавливает всю необходимую документацию, которая утверждается заместителем генерального директора по маркетингу и логистике ПАО «Электровыпрямитель». Особое внимание уделяется срокам поставки необходимых материальных ресурсов для своевременного выполнения заказов потребителей.

Отдел снабжения предприятия ведет переговоры с поставщиками напрямую. Основные поставщики материалов ПАО «Электровыпрямитель»: ООО ТК «Снабсбыт», г. Москва; ООО «ТД Заряд», г. В. Новгород; «Техническая керамика», Республика Чехия; ООО «РИЛ», г. Санкт-Петербург; ООО «Силовая электроника», г. Москва; ООО «РейлТех», г. Москва.

Прежде чем заключить договор с поставщиком ОМТС направляет заявку. Если поставщик согласен поставлять материалы и комплектующие изделия, он составляет договор, который должен пройти регистрацию в юридическом отделе.

Генеральный директор подписывает договора и счета на оплату. Если поставщик определен в результате проведения тендера, то он уже знаком с потребностью предприятия и должен быть готов своевременно обеспечить отгрузку материальных ресурсов в соответствии предоставленной заявкой. Счета на оплату выставляется поставщиком, которые обязательно анализируются и визируются начальником ОМТС, заместителем директора, главным бухгалтером и подписываются генеральным директором. Соглашение с поставщиком определяются на основе проведения конкурсных процедур, а также пролонгации уже имеющихся договоров. После выполнения

поставщиком своих обязательств перед предприятием, обязательно должна оцениваться эффективность поставки и определяться дальнейшее сотрудничество.

При организации материально-технического обеспечения на многих предприятиях существуют проблемы его организации. При контроле и анализе эффективности всех процессов снабжения необходима аналитическая работа в современных постоянно меняющихся рыночных условиях.

Эффективность организации материально-технического снабжения, характеризуется основными показателями. К ним можно отнести: исполнение заявок, оборачиваемость запасов, оптимизацию стоимости закупок, затраты на доставку, показатель качества материальных ресурсов, оптимизацию расходов на организацию снабжения.

Проблемы управления материально-техническим обеспечением занимают особое место в системе логистического менеджмента промышленных предприятий, в том числе, таких как ПАО «Электровыпрямитель». Поскольку специализированное промышленное производство, составляющее основу его деятельности, являются ресурсоемким, то на предприятии всегда существует проблема своевременности снабжения производственного процесса всеми необходимыми материальными ресурсами.

Для того, чтобы определить основные проблемы и недостатки системы хранения производственных ресурсов на складах ПАО «Электровыпрямитель» был произведен анализ динамики запасов. А именно: анализ показателей общей суммы запасов: темпы её динамики, удельный вес оборотных средств; анализ структуры запасов: их виды и основные группы; анализ эффективности использования основных запасов, их объема в целом, который характеризуется показателями оборачиваемости.

В стратегии развития взаимоотношений с поставщиками необходимо усилить конкурентную составляющую, которая будет составлять в ориентации на работу с несколькими поставщиками. Ориентировать поставщиков на

продолжение эффективного сотрудничества, соблюдение договорных обязательств и использование программ поощрения [1].

Процесс оптимизации запасов является основной проблемой закупочной деятельности. Содержательная часть запасов приводит к необходимости привлечения материально - технической базы предприятия и трудовых ресурсов [2].

ВЫВОДЫ

Таким образом, материально - техническое обеспечение относится к важным сферам деятельности промышленного предприятия. Она включает в себя определение потребности в материальных ресурсах, выбор метода закупок, поиск поставщиков и установление с ними длительных партнерских соглашений; постоянный мониторинг запасов на складах. Проблемами на предприятии, связанными с закупочной деятельностью являются: замедление оборачиваемости запасов; использование одного метода закупок, как правило связанного лишь с оптовыми поставками; несоблюдение поставщиком графика поставок; отсутствие системы автоматизированного складского учета запасов на складах промышленного предприятия.

Библиографический список:

1. Антонов Г.Д. Управление снабжением и сбытом организации/ Г.Д. Антонов, О.П.Иванова, В.М. Тумин, А.В. Бодренков. – М.: ИНФРА-М, 2019. – 288 с.
2. Овчинников А.П. Логистический подход при управлении материальными потоками на предприятии //Наука через призму времени. 2018. № 10 (19). С. 83-94.
3. Сергеев В.И. Логистика снабжения: учебник для вузов/В.И. Сергеев, М.П. Эльшевич. – М.: Юрайт, 2020. – 440 с.
4. Экономика предприятия (организации, фирмы): /О.В.Девяткин, Н.Б. Акуленко, С.Б. Баурина [и др.]. - М.: Инфра-М, 2020. –777 с.