

*Ломова Н. М., магистрант 3 курса экономического факультета,
направления подготовки экономика и организация производства
ФГБОУ ВО «МГУ им. Н.П. Огарева»*

ФИНАНСОВОЕ ОЗДОРОВЛЕНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

Аннотация: В статье рассматриваются теоретические аспекты финансового оздоровления предприятия, а также представлены этапы процесса финансового оздоровления и алгоритм выбора методов их ликвидации.

Ключевые слова: финансовое оздоровление (ФО), банкротство, платежеспособность, задолженность, этапы, алгоритм, методы.

Annotation: The article discusses the theoretical aspects of financial recovery of the enterprise, as well as the stages of the process of financial recovery and the algorithm for choosing methods of their liquidation.

Keywords: financial recovery (FO), bankruptcy, solvency, debt, stages, algorithm, methods.

В современном мире наиболее актуальным становится вопрос об эффективности применения на практике норм Федерального закона о банкротстве, касающихся мер по восстановлению платежеспособности должника, к которой можно отнести финансовое оздоровление. Но рассматривая практику большинства предприятий, большинство дел о несостоятельности заканчиваются ее ликвидацией.

Признание предприятия неплатежеспособным, с установленным фактом банкротства, является основанием к реализации процедур финансового оздоровления.

Согласно статье 2 закона о банкротстве № 127: «Финансовое оздоровление

– это процедура, применяемая в деле о банкротстве к должнику в целях восстановления его платежеспособности и погашения задолженности в соответствии с графиком ее погашения» [1, с. 45].

Угроза банкротства предприятий диагностируется по этапам, то есть состояние предприятия и причины, определившие такое состояние, постепенно конкретизируются. Оценка финансового состояния предприятий и угрозы банкротства осуществляется на первом этапе с применением интегрированной модели, которая способствует достижению обобщенной оценки состояния. Первый этап выявления процесса банкротства берет свое начало с судебного процесса, в ходе которого возникает необходимость доказательства неплатежеспособности предприятия, поэтому для начала необходимо подать соответствующий набор документов в суд, а также ряд документов, доказывающих факт несостоятельности.

На втором этапе проводится анализ относительных финансовых показателей предприятия с целью диагностики проблемных полей предприятия.

Третий этап, на котором проводится анализ абсолютных финансовых показателей, направлен на выяснение причин, определивших состояние предприятия. С учетом оценочных показателей состояния предприятия устанавливаются масштабы кризиса, факторы его активности, позволяющие существенно выделить мероприятия по предупреждению банкротства из возможного ведущего комплекса внутренних и внешних мер.

План по финансовому оздоровлению разрабатывается в случае отсутствия обеспечения исполнения должником обязательств в соответствии с графиком погашения задолженности [2].

Процесс финансового оздоровления предприятия включает в себя несколько этапов:



Рисунок 1 - Этапы финансового оздоровления предприятия [составлено автором по источнику 2]

На рисунке 1 представлены этапы ФО предприятия, которое необходимо начать с диагностики действующей ситуации, после чего провести планирование действий по управлению ФО, а также спланировать выходы из сложившейся ситуации, после чего провести выполнение поставленных задач перед предприятием, после чего провести мониторинг выполнения поставленных целей и задач.

Определение стадии кризиса или несостоятельности на предприятии можно с помощью оценки его финансово-экономического состояния. В результате исходя из полученных результатов возникает необходимость диагностики или полного исследования с выявления всех причин возникновения данной кризисной ситуации на предприятии.

Исходя из того в какой стадии несостоятельности или неустойчивости меры по финансовому оздоровлению могут носить как добровольный (в случае если решение о введении мер финансового оздоровления рассмотрено, принято и осуществляется на уровне предприятия), так и принудительный (в случае, когда меры по ФО введены на предприятии по определению арбитражного суда с назначением административного управляющего, то есть в рамках процедуры признания предприятия-должника банкротом) характер [3].

Цель введения процедуры ФО заключается в том, чтобы дать предприятию возможность восстановить способность отвечать по своим обязательствам [3].

При наличии стадии финансовой неустойчивости или скрытой стадии банкротства антикризисное управление заключается в выборе и реализации

следующих методов финансового оздоровления: общих, оперативных, локальных, долгосрочных (до 1,5 лет) в совокупности представляющие полный комплекс методов финансового оздоровления (рисунок 2) [3].

В практике управления существует ряд методов по ФО предприятий, это:

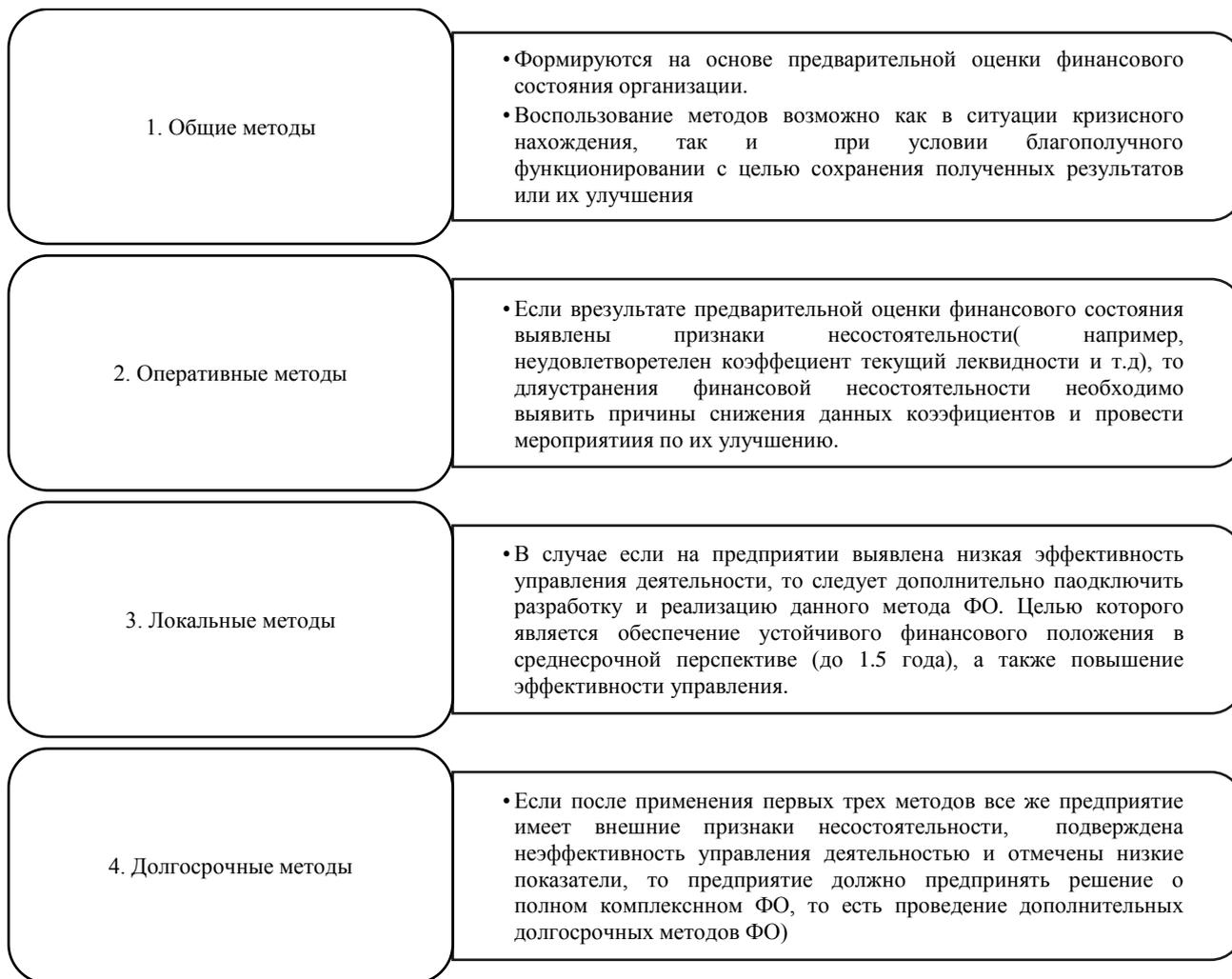


Рисунок 2 - Методы финансового оздоровления предприятия [составлено автором по источнику 3]

Алгоритм выбора методов ФО предприятия представлен на рисунке 3.

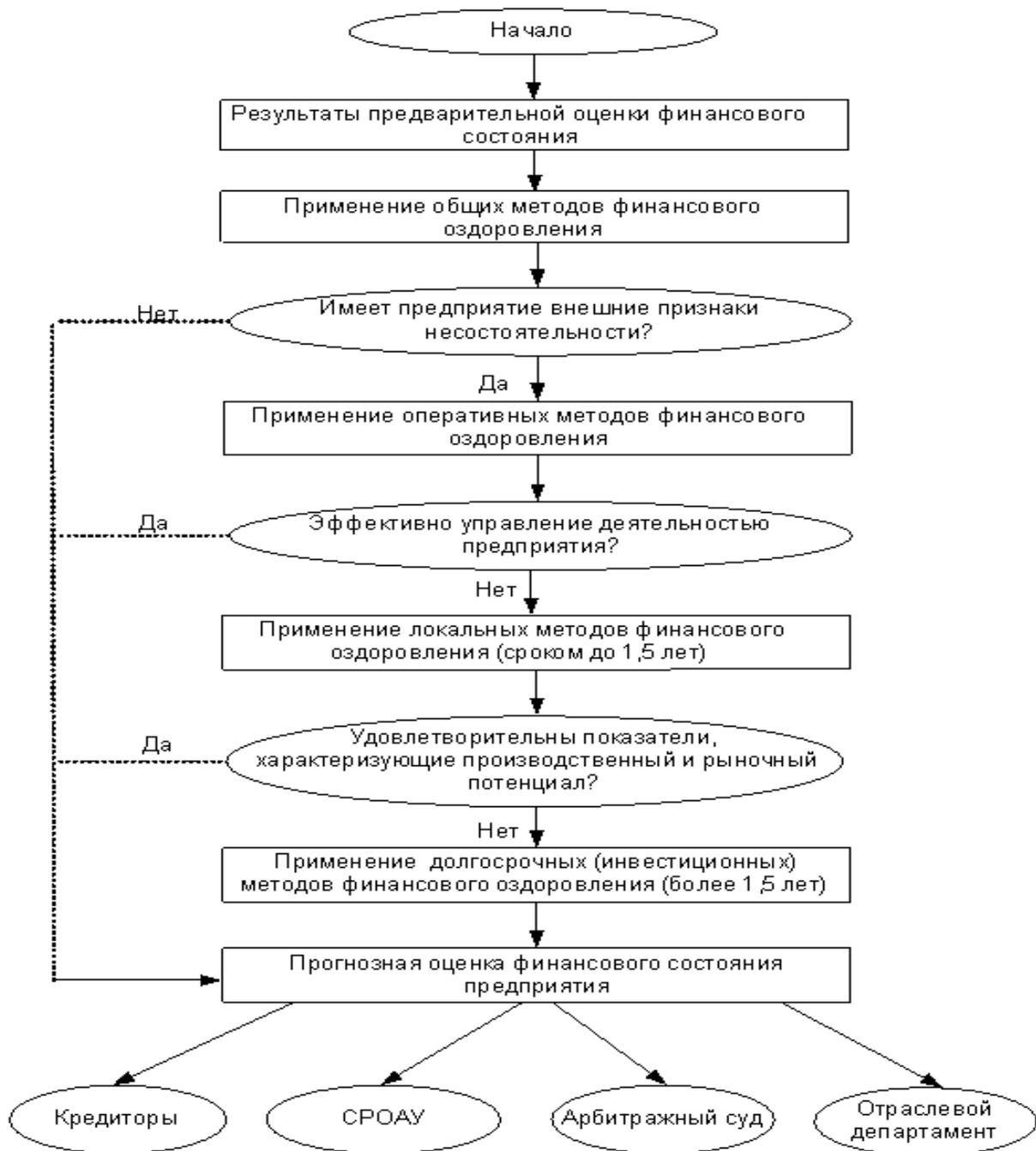


Рисунок 3 - Алгоритм выбора методов финансового оздоровления предприятия [3]

Немаловажную роль в финансовом оздоровлении играет высококвалифицированный персонал, так как в некоторых случаях персонал предприятия не имеет должной квалификации, либо не способен принимать решения финансового характера. Поэтому огромное значение отводится руководителям предприятия (топ-менеджеру), который обязан предвидеть возникающие кризисные ситуации на предприятии и способен организовать мероприятия по профилактике, либо предупреждению данных ситуаций [3].

В современных условиях ведения бизнеса становится очевидным, что предприятия и компании для выживания и сохранения долгосрочной конкурентоспособности должны постоянно корректировать свою деятельность с учетом требований окружающей действительности. Новые условия ведения бизнеса предполагают постоянную готовность к переменам [2].

ФО предприятия – это часть антикризисного финансового управления предприятием, которое является частью финансового управления предприятием, она связана с основными этапами антикризисного управления и базируется на комплексной диагностике сложившейся ситуации, которая направлена на восстановление платежеспособности. Реализация мер по финансовому оздоровлению базируется на системе планирования [3].

Следовательно, исходя из этого, можно сказать, что финансовое оздоровление предприятия является одной из стадий процесса банкротства юридического лица, диагностика при ФО предприятия имеет наибольший вес, так как при его проведении выявляются все проблемы, а также предоставляется информация о причинах возникновения кризисных ситуаций на предприятии, что значительно уменьшает решение возникающих проблем. Также в статье были рассмотрены методы ФО и алгоритм методов выбора ФО предприятия, выбор того или иного метода зависит от самого предприятия, а также от возникшей кризисной ситуации.

Библиографический список:

1. Федеральный закон № 127 «О несостоятельности (банкротстве) (с изменениями на 31 июля 2020 года) (редакция, действующая с 1 сентября 2020 года)» // Российская газета. – принят Государственной Думой 27 сентября 2002 года. – Одобрен Советом Федерации 16 октября 2002 года. – 2002. – С. 1055.
2. Акимова Е. В. Финансовое оздоровление организации: основные моменты / Е. В. Акимова // Справочник экономиста. – 2015. – № 2. – С. 10 – 15.
3. Финансовое оздоровление предприятия в процессе антикризисного управления [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://helpiks.org/8-79549.html> – Загл. с экрана.