

*Наталья Клишина Владимировна, факультет экономики, курс 1  
Негосударственное образовательное частное учреждение высшего  
образования «Московский финансово-промышленный университет  
“Синергия”», г. Москва*

## **СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ МЕТОДИК БУХГАЛТЕРСКОГО И ФИНАНСОВОГО ПОДХОДА К ПРИНЯТИЮ РЕШЕНИЙ В КОРПОРАЦИИ**

**Аннотация:** Научная статья посвящена проведению сравнительного анализа методик бухгалтерского и финансового подхода к принятию решений в корпорации. Актуальность исследования обусловлена тем, что именно от верности и эффективности принятия управленческих решений зависит результат хозяйственной деятельности корпоративной структуры бизнеса. В рамках статьи рассмотрены теоретические аспекты и основы понятия «управленческие решения». Проанализирована роль бухгалтерского учета и финансового анализа при управлении и принятии решений менеджментом в корпорации. Рассмотрена характеристика бухгалтерского и финансового подхода к управлению бизнесом. Проведен сравнительный анализ особенностей методики бухгалтерского и финансового подхода при принятии управленческих решений в корпорации. В рамках исследования, автором сделано заключение о том, что финансовый подход имеет более широкий инструментарий, при применении которого можно разработать и принять экономически эффективное управленческое решение.

**Ключевые слова:** управленческие решения, корпорация, корпоративная структура бизнеса, финансовый подход, бухгалтерский подход, бухгалтерский учет, финансовый анализ, управление корпорацией.

**Annotation:** The scientific article is devoted to a comparative analysis of accounting and financial approaches to decision making in a corporation. The relevance of the study is due to the fact that the result of the economic activity of the corporate structure of the business depends on the fidelity and effectiveness of management decisions. The article discusses the theoretical aspects and the foundations of the concept of "management decisions". The role of accounting and financial analysis in the management and decision-making by management in a corporation is analyzed. The characteristic of the accounting and financial approach to business management is considered. A comparative analysis of the features of the accounting and financial approach when making management decisions in the corporation. In the framework of the study, the author concluded that the financial approach has a wider range of tools, with the use of which it is possible to develop and make a cost-effective management decision.

**Keywords:** management decisions, corporation, corporate business structure, financial approach, accounting approach, accounting, financial analysis, corporate governance.

Принятие решений является важной частью любой управленческой деятельности. Эффективность управления во многом обусловлена качеством таких решений. В решениях фиксируется вся совокупность отношений, возникающих в процессе трудовой деятельности и управления организацией. Эффективное принятие решений необходимо для выполнения управленческих функций. Совершенствование процесса принятия обоснованных объективных решений в ситуациях исключительной сложности достигается путем использования научного подхода к данному процессу, моделей и количественных методов принятия решений.

Одними из таких подходов к принятию решений являются методики бухгалтерского и финансового подхода, включающих в себя различные инструменты анализа информации, которая используется при управленческой деятельности.

Современные условия введения корпоративных структур бизнеса требуют от их руководителей разработки и принятия эффективных управленческих решений, задачей которых выступает решение возникших проблем и совершенствование организации производства и сбыта продукции. Одним из ключевых стратегических вопросов российского бизнеса выступает обеспечение финансовой устойчивости организации и ее развития/масштабирования.

Чаще всего принятие управленческого решения – это результат нахождения эффективного компромисса. Положительный результат в одном достигается за счет определенного ущерба в другом. Например, повышение качества выпускаемой продукции, как правило, приводит к росту издержек. И тогда руководству корпорации необходимо будет искать дополнительные источники денежных средств, которые ограничены в связи с ростом ставок на кредитные продукты. При принятии управленческих решений необходимо обязательно учитывать все возможные негативные последствия [1].

Задача принятия управленческого решения заключается в том, что для ее решения необходимо сопоставлять плюсы и минусы планируемых действий для получения максимального общего выигрыша. Очень часто руководитель вынужден принимать субъективное решение в том, какие негативные моменты допустимы для получения ожидаемого конечного результата [7].

Сам процесс разработки и принятия управленческих решений, может состоять из нескольких этапов, каждый из которых имеет свою роль, место и значение при управлении развитием корпоративного бизнеса [2]:

- постановка проблемы – как правило, ее формирование возникает в рамках операционного управления корпорацией, когда факторы внутренней и внешней среды, начинают отрицательным образом воздействовать на экономическую эффективность производственной деятельности;
- формулировка ограничений и критерий принятия управленческого решения;

- генерирование вариантов принятия управленческого решения – взвешиваются все «за» и «против» при анализе каждого альтернативного варианта решения проблемы;

- оценка предпочтительности вариантов решения во всех аспектах – идет процесс прогнозирования возможно оценки последствия для корпорации в случае принятия каждого альтернативного варианта принятого управленческого решения;

- выбор наиболее предпочтительного варианта управленческого решения для стратегического развития бизнеса;

- реализация управленческого решения после его принятия руководством корпорации;

- обратная связь – получаемые результаты находятся под мониторингом и анализируются руководством корпорации, чтобы в случае неверно принятого управленческого решения изменить вектор и принять другой альтернативный вариант.

В мировой практике для принятия управленческих решений в корпорациях используются методы бухгалтерского и финансового подходов. Каждый позволяет определить факторы принятия того или иного решения. Также, каждый из этих подходов использует свои критерии информации.

Следует отметить, что названные подходы к принятию управленческих решений в корпорациях различны. Они ориентированы на разные критерии оценки происходящих изменений и обладают определенными преимуществами и недостатками.

Бухгалтерский подход к анализу деятельности корпорации отражает в основном ключевые финансовые показатели для проведения контроля за текущими операциями [1].

Финансовый подход можно трактовать как стоимостной или инвестиционный, так как внимание концентрируется на инвестиционных качествах денежных потоков корпорации, неопределенности будущих результатов и постоянно возникающих новых возможностях. Как итог,

финансовый подход позволяет формировать технологические, маркетинговые, управленческие решения корпорации по освоению рынков, поиску новых источников финансирования [1].

Роль бухгалтерского учета при принятии управленческих решений, в первую очередь, крайне важна из-за ее влияния на систему управления финансами корпорации, что подтверждают ее основные цели проведения бухгалтерского учета [4; 5]:

- формирование необходимой информации о достоверности и результативности деятельности организации для внутренних и внешних заинтересованных лиц;
- введение учета всех бизнес-процессов для анализа и экономической оценки эффективности использования финансовых, информационных и трудовых ресурсов организации;
- выявление резервов для формирования финансовой устойчивости корпорации и возможности увеличения эффективности ее деятельности;
- формирование информации и основы для разработки и принятия управленческих решений внутри корпорации.

Роль финансового анализа при принятии управленческих решений крайне высокая. В первую очередь, результаты финансового анализа – это материальная основа управленческих решений, принятие которых основывается на аналитических данных, на опыте, логике, интеллекте и личных симпатиях лиц, принимающих решения. Все это подтверждает то, что финансовый анализ в современных условиях является инструментом принятия успешных управленческих решений и становится элементом управления корпоративной структурой бизнеса [6].

Во-вторых, финансовый подход к принятию управленческих решений в корпорации позволяет это делать не только менеджменту, но и многим другим заинтересованными лицам, среди которых:

- инвесторы, которые желают принять решение об включении ценных бумаг корпорации в свой инвестиционный портфель;

- кредиторы, которые желают принять решение об выдаче займа корпорации;

- поставщики, которые желают знать об возможностях корпорации погашать свою кредиторскую задолженность;

- рабочий персонал, которые желает знать об платежеспособности и надежности своего работодателя.

Основные различия бухгалтерского и финансового подходов к принятию решений в корпорации представлены в таблице 1.

Таблица 1 – Основные различия бухгалтерского и финансового подхода к принятию решений в корпорации

Компонент критерия различий	Бухгалтерский подход	Финансовый подход
Целевое значение	Контроль и оперативный анализ финансовой отчетности	Принятие стратегических решений на основе финансовой информации
Способы достижения целевого значения	Проведение анализа бухгалтерской отчетности, финансовой отчетности корпорации и имущественного положения	Проведение финансового анализа, оценки стоимости корпорации, эффективности реализации инвестиционных и инновационных проектов, анализ денежного потока и структуры капитала корпорации
Объект проводимой оценки	Финансовое состояние корпорации через ее бухгалтерскую отчетность	Рыночная стоимость бизнеса корпорации, стоимость собственного капитала, оценка управленческой гибкости инвестиционных и финансовых решений корпорации

В целом же, подводя итоги научного исследования, можно сказать о том, что управленческие решения выступают ключевым инструментом управления корпорацией и развитием его бизнеса. Ежедневно коммерческая организация сталкивается с различными вызовами, формирующими проблемы для управления бизнесом. По этой причине, менеджерам необходима постановка задачи, в рамках реализации которой принимаются те или иные управленческие

решения. Именно от качества разработки и принятия управленческих решений, по факту, зависит уровень эффективности коммерческой деятельности корпоративных структур в экономике России и за рубежом.

Однако, при реализации и принятии эффективных управленческих решений необходимо правильно выбранный подход, методика, на основе анализа которой происходит принятие того или иного решения. По нашему мнению, финансовый подход имеет более широкий инструментарий, при применении которого можно разработать и принять экономически эффективное управленческое решение. В первую очередь, это связано с тем, что финансовый подход включает в себя не только оценку финансовой отчетности (что делает бухгалтерский подход), но и проводит экономический анализ инвестиционных процессов, движения денежных потоков и изменения рыночной стоимости компании.

#### **Библиографический список:**

1. Горбунова Н.А., Живаева М.А. Сравнительный анализ бухгалтерского и финансового подходов к оценке стоимости предприятия // Международный бухгалтерский учет. 2014. №40 (334). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sravnitelnyy-analiz-buhgalterskogo-i-finansovogo-podhodov-k-otsenke-stoimosti-predpriyatiya> (дата обращения: 24.05.2020).

2. Жуков В.А. Особенности принятия управленческих решений компаниями в условиях риска // Вестник ГУУ. – 2016. – №12. – С.177-181.

3. Коваль О.С. Технология процесса разработки и принятия управленческих решений в предпринимательских структурах // Теория и практика общественного развития. – 2012. – №9. – С.257-259.

4. Функции бухгалтерского учета. URL: <http://www.uchet24.ru/funbuhucheta.htm> (дата обращения: 24.05.2020).

5. Коваль А.В., Блинов О.А. Бухгалтерская (финансовая) отчетность как основной источник анализа финансового состояния предприятия // Электронный научно-методический журнал Омского ГАУ. 2017. №3 (10). URL:

<https://cyberleninka.ru/article/n/buhgalterskaya-finansovaya-otchetnost-kak-osnovnoy-istochnik-analiza-finansovogo-sostoyaniya-predpriyatiya> (дата обращения: 24.05.2020).

6. Кириленко В.в. Финансовый анализ как основа для принятия управленческих решений // Economics. 2018. №5 (37). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/finansovyy-analiz-kak-osnova-dlya-prinyatiya-upravlencheskih-resheniy> (дата обращения: 24.05.2020).

7. Кузнецова Н. В. Анализ подготовки и принятия управленческих решений в практике: к вопросу выбора оптимального метода // Молодой ученый. 2016. № 27 (131). С. 425-433.