

*Панфилова Регина Андреевна, студент, профиль «Корпоративные финансы»,
факультет экономики и бизнеса, Финансовый университет при
Правительстве Российской Федерации, Россия, г. Москва*

ФИНАНСОВАЯ СЛУЖБА ОРГАНИЗАЦИИ: СТРУКТУРА, ФУНКЦИИ, ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ДРУГИМИ ПОДРАЗДЕЛЕНИЯМИ

Аннотация: В данной статье рассматривается финансовая служба организации как ее структурная часть. В процессе исследования также уделяется особое внимание роли финансовой службы, ее задачам и функционалу. Более того в работе определяются выстраиваемые пути взаимодействия финансовой службы с остальными подразделениями экономического субъекта, что подчеркивает особую важность данного отдела.

Ключевые слова: финансовая служба, финансовая структура предприятия, финансы организаций.

Abstract: This article discusses the financial service of the organization as its structural part. The study also focuses on the role of the financial service, its tasks and functionality. In addition, the paper defines the built-in ways of interaction between the financial service and the rest of the divisions of the economic entity, which emphasizes the special significance of this department.

Key words: financial service, financial structure of the enterprise, finances of organizations.

Финансовая служба в организации занимает весомую роль. Без управления финансами жизнеспособность предприятия находится под угрозой. Из-за быстрого изменения внешних условий повышается рискованность деятельности. В данных условиях для организаций особую важность приобретает эффективное

управление финансовыми ресурсами, поддержание высоких показателей рентабельности, платежеспособности и устойчивости. Именно данные аспекты являются основой деятельности финансовой службы.

Финансовая служба охватывает множество аспектов деятельности организации. Для того, чтобы составить полноценную картину о ее работе необходимо выявить основные задачи и функции данной службы.

Актуальность данной темы обусловлена тем, что количество компаний постоянно растет в равной степени с рисками бизнеса, поэтому эффективная организация деятельности финансовой службы является приоритетной задачей в процессе управления компанией.

Основная особенность данной темы заключается в том, что во всех компаниях финансовые службы могут быть построены по-разному. Это зависит от множества факторов, но в большинстве случаев сложность организации финансовой службы определяется размером компании [3]. В данной работе будут рассмотрены различные варианты построения финансовой службы.

Также еще одной из задач данной работы является определение того, с какими подразделениями взаимодействует финансовая служба и в чем выражается это взаимодействие. Так как данное подразделение отвечает за финансовые ресурсы и управление денежными потоками, двунаправленные взаимоотношения выстраиваются со всеми структурными единицами в организации.

Финансовая служба представляет собой самостоятельное подразделение организации, отвечающее за формирование финансовой политики [4]. Ее деятельность основана на решении внутренних проблем компании с учетом внешних факторов. Основной задачей финансовой службы является создание условий для поддержания финансовой стабильности компании, формирование предпосылок для экономического роста бизнеса. Также одной из задач финансовой службы является распределения финансовых ресурсов на затраты предприятия (производственные затраты, капитальные вложения, расчеты с государством, поставщиками и другие виды). Более того финансовая служба

обеспечивает организацию взаимоотношений с другими хозяйствующими субъектами и финансовой системой в целом. Данное подразделение регулирует платежные отношения с сотрудниками, поставщиками, кредиторами, государством и другими организациями.

Эффективная работа финансовой службы помогает рационально использовать оборотные активы, повышать эффективность их использования через снижение их оборачиваемости [2]. Она контролирует использование основных средств и эффективность капиталовложений. Таким образом, по анализу задач, которые стоят перед финансовой службой, можно сделать вывод, что эффективная организация финансовой службы должна являться приоритетной задачей при управлении компанией; от работы финансовой службы зависит благосостояние компании и, соответственно, ее собственников.

Задачи финансовой службы распределяются по двум основным направлениям ее деятельности. Одним из них является планирование и прогнозирование, как часть планирования. В своей деятельности данное подразделение должно учитывать определенные тенденции развития компании и опыт и экстраполировать их. Она должна анализировать внешние факторы и предугадывать пути их влияния на компанию. Финансовая служба должна основывать свою деятельность на стратегических целях компании. Ее долгосрочные планы должны коррелировать с целями, а прогнозы могут вносить корректировки в стратегические решения. В вопросе планирования финансовая служба разрабатывает проекты финансовых планов, даже участвует в разработке бизнес-плана, так как основной объект планирования финансовой службы — это финансовые ресурсы, которые являются основой деятельности фирмы. Другим объектом планирования являются источники формирования финансовых ресурсов и потребность в дополнительном собственном капитале. Таким образом, финансовое планирование является важным аспектом деятельности финансовой службы. Оно позволяет распределить имеющиеся ресурсы и проанализировать потребность в дополнительном финансировании. Использование финансового планирования снижает риск неопределенности

деятельности. В данном аспекте можно выделить направление фондирования – финансовая служба должна взаимодействовать с текущими и потенциальными кредиторами для того, чтобы поддерживать необходимый для деятельности уровень финансовых ресурсов.

Вторым направлением деятельности финансовой службы является оперативная работа. В данном аспекте она осуществляет учет показателей текущей деятельности в разрезе основных показателей финансового плана. В оперативной деятельности финансовая служба контролирует притоки и оттоки денежных средств: контролирует своевременность выплат сотрудникам, поставщикам за товары, кредиторам, поступление денежных средств от клиентов. Оперативная деятельность финансовой службы является не менее важным аспектом, чем планирование, так как позволяет контролировать текущую деятельность организации и корректировать показатели финансового плана. В данном аспекте еще одним направлением деятельности финансовой службы является комплаенс – финансовая служба следит, чтобы компания следовала требованиям государственных органов.

Таким образом, на финансовую службу возложено множество различных задач, ее деятельность охватывает многие аспекты работы организации. Эффективная организация данной службы позволит грамотно управлять предприятием и повысить эффективность его деятельности.

Задачи финансовой службы можно систематизировать в функции данного подразделения. Основными функциями являются [1]:

- Контролирующая. Финансовая служба осуществляет контроль, мониторинг за использованием финансовых ресурсов, денежных средств;
- Аналитическая. Как было сказано выше, финансовая служба анализирует деятельность компании и составляет финансовые и управленческие планы;
- Казначейская. Финансовая служба контролирует платежи организации, их объем и очередность;
- Управленческая. Финансовая служба, не только контролирует, но и

создает финансовую информацию;

Представленные функции финансовой службы являются основными, на практике они могут изменяться в зависимости от рода деятельности компании, ее размера и структуры. В каждой организации финансовая служба выполняет различные функции

Переходя к структуре финансовой службы, необходимо отметить, что в различных организациях присутствует разная структура. Чаще всего финансовая служба представлена финансовым отделом.

При формировании финансовой службы компания должна основываться на следующих принципах [5]:

1. Принцип экономической эффективности. Положительный экономический эффект от создания данной службы должен превосходить затраты на его создание и обслуживание (зарботная плата сотрудников, ресурсное обеспечение и так, и далее);

2. Принцип финансового контроля. Деятельность финансовой службы должна контролироваться и проверяться как внутренними, так и внешними способами (аудит).

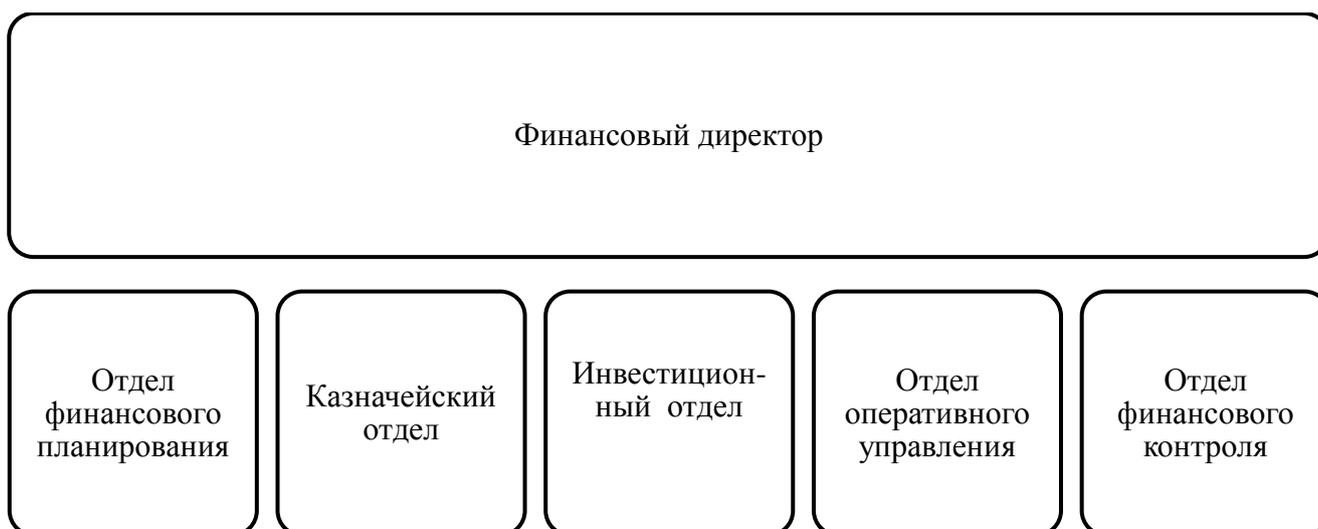


Рисунок 1. «Примерная структура финансовой службы крупной компании»

Источник: составлено автором

На рисунке (рис. 1) представлена структура финансовой службы крупной

компании. Схема состоит из основных подразделов, которые разделены в зависимости от функций, которые они выполняют.

В зависимости от размера финансовая служба может иметь другую структуру. В небольшой компании финансовая служба может быть представлена только бухгалтерией. В крупной компании отделы финансовой службы могут быть разделены по сферам ее деятельности. В некоторых компаниях в финансовую службу включается бухгалтерия, без выделения отдельного отдела. Это может быть сделано для сокращения издержек [6].

Чаще всего во главе финансовой службы стоит финансовый директор, который подотчетен генеральному директору напрямую. При объединении с бухгалтерией, главой финансовой службы может являться главный бухгалтер.

Таким образом, анализ состава финансовой службы показал, что структура финансовой службы индивидуальна для каждой организации. Она зависит от целей компании, ее размера, видов деятельности и других факторов.

Финансовая служба принимает активное участие в деятельности организации. Поэтому, несомненно, она взаимодействует с другими подразделениями. Самым ярким примером является взаимодействие с бухгалтерией. Бухгалтерия снабжает финансовую службу различной первичной информацией. Это может быть список кредиторов и дебиторов, данные о начисленной заработной плате сотрудникам, сумма денежных средств на счетах компании. В свою очередь финансовая служба анализирует полученные данные и дает оценку платежеспособности и кредитоспособности организации, ликвидности и рентабельности активов – проводит оценку финансового состояния компании. Финансовая служба составляет финансовые планы и доводит их до бухгалтерии.

Также финансовая служба взаимодействует с отделом маркетинга. Последний предоставляет планы сбыта, а финансовая служба составляет на основе них оперативные финансовые планы, в частности план доходов. Деятельность финансовой службы позволяет повысить эффективность продаж. Финансовая служба может проводить работу по оптимизации рентабельности

продаж, обосновывать производственные программы на основе анализа маркетинговых исследований.

Финансовая служба взаимодействует с напрямую с производством. Получая данные о производстве и производственные планы, финансовая служба может проводить мероприятия по повышению производительности труда, составлению планов расходов, а также создавать резерв снижения себестоимости.

Взаимодействие между финансовой службой и отделом сбыта выстраивается на основе необходимости анализа запасов, готовой продукции и прочих показателях, предоставляемых отделом сбыта финансовой службе. В свою очередь последняя проводит мероприятия по повышению эффективности их использования и внедряет информацию, полученную от отдела, в общий финансовый план компании.

Таким образом, финансовая служба участвует в деятельности всех подразделений компании. Финансовая служба – механизм взаимодействия различных подразделений. Именно поэтому эффективная работа данной службы позволяет повысить эффективность деятельности компании в целом.

Финансовая служба является важным звеном в механизме под названием «компания». Она является связующим звеном между разными подразделениями компании. Ее работа позволяет сопоставить результаты различных аспектов деятельности компании. Цель создания финансовой службы предприятия — обеспечение наиболее эффективного формирования и использования финансовых ресурсов предприятия, организации и контроля за этими процессами.

На финансовую службу возложено множество задач. Они связаны как с текущей деятельностью, так и с прогнозированием. Эффективное выполнение поставленных задач может обеспечить повышение эффективности деятельности организации: все подразделения находятся во взаимосвязи, что позволяет легче контролировать их результаты.

Функции финансовой службы также диверсифицированы. Их анализ также

показал разветвленность деятельности финансовой службы (планирование и текущая деятельность; анализ внутренних и внешних процессов и т.д.). Для того, чтобы финансовая служба выполняла все поставленные задачи наиболее эффективно, ее обычно разделяют на подразделы.

Предприятие самостоятельно определяет структуру финансовой службы. Она зависит от общей организационной структуры управления предприятия, масштабов бизнеса. В небольших и средних предприятиях вся финансовая работа может быть сконцентрирована в одном подразделении. На крупных предприятиях обычно создаются финансовые управления (центры, департаменты), подчиненные генеральному директору.

Также из всего прочего следует, что финансовая служба взаимодействует почти со всеми подразделениями организации по многим вопросам. Налаживание данного взаимодействия позволяет уменьшить количество ошибок в работе финансовой службы, а также оптимизировать внутренние процессы в компании.

Библиографический список:

1. Кефалиди В. С. Финансовая деятельность предприятия // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. 2018. №12-2. – С. 38-41.
2. Салихов Гасан Магомедович Пути повышения финансовой работы в корпорации // StudNet. 2020. №4. – С. 291-297.
3. Смирнов Владимир Дмитриевич Изменения в финансовой функции компаний // Мир новой экономики. 2021. №3. – С. 56-68.
4. Сулковский Сергей Васильевич, Петрукович Наталья Геннадьевна Финансовая работа организации // Вопросы науки и образования. 2018. №26 (38). – С. 43-44.
5. Чараева М.В. Проектирование оперативной финансовой работы в управлении корпоративными финансами // Дайджест-финансы. 2020. №2 (254). – С. 124-139.

6. Шibaева Марина Александровна, Ларина Наталья Геннадьевна, Трегубова Оксана Александровна Финансовая работа на предприятии в условиях рыночных отношений // Инновационная экономика: перспективы развития и совершенствования. 2017. №4 (22). – С. 291-295.