

Воскресенская Ольга Викторовна, ассистент кафедры экономической теории, ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный университет промышленных технологий и дизайна», г. Санкт-Петербург

УПРАВЛЕНИЕ ЖИЗНЕННЫМ ЦИКЛОМ ПРОЕКТА НА ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ

Аннотация: статья посвящена рассмотрению вопроса управления проектами на промышленных предприятиях. Рассматриваются понятие инвестиционного проекта и этапы жизненного цикла проекта. Для минимизации рисков, а также создания эффективной системы по управлению каждым из жизненных циклов проекта на промышленном предприятии, автором предлагается внедрение системы календарно-сетевое планирования на промышленном предприятии.

Ключевые слова: инвестиционный проект, жизненный цикл проекта, промышленные предприятия, календарно-сетевое планирование.

Abstract: the article is devoted to the consideration of the issue of project management at industrial enterprises. The concept of an investment project and the stages of the project life cycle are considered. To minimize risks, as well as to create an effective system for managing each of the project life cycles at an industrial enterprise, the author proposes the introduction of a calendar and network planning system at an industrial enterprise.

Keywords: investment project, project life cycle, industrial enterprises, calendar and network planning.

На сегодняшний день Российская Федерация нуждается в качественном и значительном росте промышленности, а в частности развития и модернизации

устаревших предприятий, заводов и фабрик.

Комплекс отечественных промышленных предприятий с трудом переходит и адаптируется к реалиям рыночной экономики, конкуренции и проектному управлению.

Управление проектами подразумевает под собой, управление каждым из жизненных циклов проекта, включающее в себе непрерывающийся мониторинг и контроллинг.

Целями формирования системы управления жизненными циклами проекта на предприятии является:

- реализация проектов в установленные сроки с требуемым качеством, при соблюдении ресурсных ограничений;
- снижение затрат ресурсов, необходимых для реализации проектов;
- повышение эффективности реализации проектов;
- обеспечение скоординированности деятельности различных структурных подразделений предприятия с учётом баланса приоритетов текущих задач структурных подразделений и задач управления проектами.

Основными задачами проектного управления являются:

- применение единого порядка принятия управленческих, технических и организационных решений на всех фазах жизненного цикла проекта, включая фазу «Инициации», фазу «Реализации» и фазу «Завершения»;
- персонализация ответственности участников проектов;
- осуществление системного планирования проекта на всех стадиях его жизненного цикла, организация управления сроками работ по проекту посредством применения методики календарно-сетевого планирования, а также организация управления стоимостью проекта, разработка планов освоения и финансирования, соответствующих заданным ограничениям;
- использование стандартизированного и достаточного для достижения целей проекта подхода в области следующих процессов:
 - мониторинга, анализа и соответствующего регулирования хода реализации проекта;

- управления рисками;
- управления требованиями;
- управления изменениями.

Под проектом, следует понимать инвестиционный проект – это обоснование экономической целесообразности, объема и сроков осуществления инвестиций (капитальных вложений), а также необходимая проектная документация, разработанная в соответствии с техническими регламентами и законодательством Российской Федерации и описание практических действий по вложению инвестиций (бизнес-план); проект, требующий для своей реализации инвестирования [5].

Каждый проект имеет свою цель, достижение которой приводит к необходимому – завершению проекта. Важной особенностью проекта является новизна цели и неповторимость результата проекта, которые делают проектное управление важной основой любой компании или предприятия.

Независимо от цели, сложности и финансирования, проекты подлежат оценке с точки зрения эффективности использования средств, направляемых на капитальные вложения. Цель проекта определяет длительность жизненного цикла, ожидаемый результат реализации и эффективности проекта, которая в соответствии с ГОСТ Р ИСО 9000-2015 характеризуется как: связь между достигнутым результатом и использованными ресурсами [1].

Для реализации каждого проекта необходима соответствующая команда, соответствующая определенным компетенциям, имеющая необходимый опыт и знания. Исходя из этого можно сформулировать следующее определение.

Команда проекта – целевой коллектив, создаваемый для организации и контроля над исполнением контракта, состоящий из работников промышленного предприятия.

Жизненный цикл проекта – это совокупность взаимосвязанных этапов последовательного изменения состояния проекта либо период времени от инвестиционного замысла и разработки концепции проекта до достижения цели и полного завершения проекта [2; 3].

Этапы жизненного цикла проекта, представленные в таблице 1, можно условно разделить на три этапа:

1. Инвестиционный.
2. Реализация проекта.
3. Завершение проекта.

Таблица 1 – Этапы жизненного цикла проекта

Промежуточные этапы	Отдельные стадии	Начало этапа, стадии	Окончание этапа, стадии
1. Инициация проекта			
1.1 Предпроектные проработки	Предварительные проектные решения	Инвестиционный замысел и задание на разработку	Разработка и принятие решений о проекте
	ТЭО		
	Бизнес-план	Задание на разработку проекта (бизнес-план)	Согласование и утверждение инвестиционного проекта
1.2 Обоснование эффективности проекта	Инвестиционный проект		
	Оценка эффективности		
2. Реализация проекта			
2.1 Организация закупок	Запрос предложений	Извещение о закупке и способе закупки	Заключение договора (контракта)
	Конкурс		
	Аукцион		
2.2 Проектная подготовка	Разработка рабочей-конструкторской документации	Задание и программа проектирования	Экспертиза и согласование результатов проектных работ
	Разработка и согласование исходных данных	Разработка и согласование технических заданий	Экспертиза и согласование документации
		Разработка и согласование технических	

		условий	
2.3 Изготовление (этапы)	Согласно проектной документации	Получение задания завода изготовителя	Акт приемки выполненных работ
2.4 Эксплуатация	Содержание	Ввод в эксплуатацию	Достижение цели проекта
	Техническое обслуживание		
3. Завершение проекта			
3.1 Снос, демонтаж	По плану завершения	Решение о завершении проекта	По плану завершения
3.2 Продажа			

Этап инициации необходим для обоснования цели, формирования концепции проекта и предварительной проработки проектных решений, разработки проекта, проектного анализа, оценки инвестиционной привлекательности и эффективности проекта, а также принятия решений об инвестициях и способах реализации проекта.

Эффективность проекта – это прямая связь между достигнутыми результатами проекта и ресурсами, затраченными на достижение этих результатов [1].

Этап реализации проекта ориентирован на достижение цели проекта путем осуществления инвестиций, организации закупок и выбора поставщика (подрядчика, исполнителя), необходимой проектной подготовки, изготовления и ввода в эксплуатацию, а также путем использования результатов проекта, мониторинга и обеспечения эффективности проекта в течение длительного этапа эксплуатации.

Завершение проекта (выход из проекта) – заключительный этап проекта, на котором происходят снос или демонтаж оборудования или объекта, полная ликвидация последствий деятельности по проекту, при необходимости консервации и т. д.

Каждый из вышеупомянутых промежуточных этапов, является так

называемым макетом будущего инвестиционного проекта, так как все материалы и ресурсы предоставляются путём грамотно выстроенной логистики и системы закупок. Проектная подготовка может включать в себя: разработку, согласование, экспертизу и утверждение документации на будущий проект. Период строительства наряду с проектной подготовкой являются наиболее продолжительными этапами перед реализацией объекта и ввода его в эксплуатацию и конечно же самыми тяжелыми и ресурсо-затратными. На каждом из упомянутых этапов есть риски, которые нужно идентифицировать и принять меры по их минимизации, но процесс риск менеджмента – непрерывный процесс, который должен продолжаться и в период эксплуатации объекта.

Влияние рисков на эффективность проектов и результаты экономической деятельности организаций постоянно растет, а высокая цена риска проекта нередко становится определяющим фактором принятия управленческих решений [4].

Для минимизации рисков, а также создания эффективной системы по управлению каждым из жизненных циклов проекта на промышленном предприятии, автором предлагается внедрение системы календарно-сетевого планирования на промышленном предприятии.

Библиографический список:

1. ГОСТ Р ИСО 9000-2015. Системы менеджмента качества. Основные положения и словарь. – М.: Стандартинформ, 2018. – 47 с.
2. Опарин С. Г., Проектный анализ: учеб. пособие / С. Г. Опарин, Л. Г. Селютина – СПб.: ФГБОУ ВО ПГУПС, 2018. – 81 с.
3. Опарин С.Г. Архитектурно-строительное проектирование: учебник и практикум / С.Г. Опарин, А.А. Леонтьев; под общ. ред. С.Г. Опарина. – М.: Юрайт. 2017. – 283 с.
4. Травкин К. А. К вопросу управления рисками проекта на примере строительства моста Бетанкура через Малую Неву в районе острова Серный / К.А. Травкин, С. Г. Опарин // Управление рисками в экономике: проблемы и

решения (РИСК'Э–2018) / под общ. ред. С.Г. Опарина. – СПб., 2018. – С. 195-201.

5. Федеральный закон «Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений» [Электронный ресурс]: федер. закон от 25.02.1999 № 39-ФЗ, (последняя редакция) — Режим доступа: <http://www.consultant.ru/>.