

Сайфуллина Ксения Евгеньевна, Санкт-Петербургский государственный архитектурно-строительный университет

ОСОБЕННОСТИ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ НА ПРЕДПРИЯТИИ

Аннотация: в статье рассматривается теоретическое определение понятия риска. А также рассмотрены подходы управления рисками на предприятии.

Ключевые слова: риск, теория риска, управление рисками.

Abstract: the article considers the theoretical definition of the concept of risk. Considered approaches of risk management at the enterprise.

Keywords: risk, risk theory, risk management.

Риски характерны для любой деятельности. При этом для предпринимательской деятельности присуще добровольное принятие на себя различных рисков в целях получения выгод в перспективе, следовательно, верно утверждение о том, что управление рисками имеет место во всякой компании.

Вместе с тем более высокий уровень управления рисками обеспечивается созданием эффективной системы управления рисками в организации, которая учитывает особенности деятельности и сферу функционирования компании. Однако, построение эффективно функционирующей системы управления рисками представляется весьма затруднительным в условиях динамичной внешней среды.

Термин «риск» следует понимать как деятельность, связанную с необходимостью преодоления неопределенности в ситуации выбора, когда имеет место возможность количественной и качественной оценки вероятности достижения прогнозного результата, а также неудачи либо отклонения фактического результата от целевых показателей [8, с. 6].

Подход к риску как к угрозе, опасности потери доходов представляется несколько односторонним, поскольку принятие управленческого решения в условиях неопределенности может быть связано не только с риском финансовых потерь, но и с возможностью их приобретения.

Возможно выделить три подхода к определению понятия «риск»: как угрозы, как неопределенности, как действия, предполагающего удачный исход событий. Риск – это мера несоответствия между различными результатами решений, которые оцениваются через их полезность, вредность, а также эффективность по критериям соответствия выбранным ориентирам [4, с. 35].

Раскрыть сущность понятия «риск» позволит также рассмотрение его функций. Традиционно в экономических источниках выделяют регулятивную, защитную, инновационную и аналитическую функции.

Регулятивная функция реализуется в конструктивной и деструктивной формах. Конструктивная функция риска проявляется ввиду того, что риск ориентирован на получение значимых результатов нетрадиционными способами, тем самым позволяя преодолеть консерватизм и догматизм. Дестабилизирующая форма риска имеет место при условии проявления авантюризма и субъективизма.

Защитная функция проявляется в том, что, поскольку риск – устойчивое состояние всякой экономической системы, необходимы экономические, правовые гарантии, которые бы исключали в случае неудачи наказание и стимулировали бы оправданный риск.

Инновационная функция риска проявляется в стимулировании поиска нетрадиционных решений проблем, стоящих перед экономическим субъектом.

Аналитическая функция риска связана с тем, что наличие риска предполагает необходимость выбора одного из возможных вариантов решений,

В связи с чем экономический субъект в процессе принятия решения анализирует все возможные альтернативы [2, с. 25].

Управление рисками требует обоснованной типизации рисков, их классификации. Классификация рисков представляет собой распределение

рисков на конкретные группы в соответствии с определенными общими признаками для достижения поставленных целей.

В основу классификации рисков можно положить следующие основания: время возникновения; основные факторы возникновения; характер учета и последствий; сферу возникновения. По времени возникновения выделяется: ретроспективные, текущие, перспективные риски; по факторам возникновения - природно-естественные; экологические; политические; экономические; технические [2, с. 28].

Выделяются следующие подходы к пониманию управления рисками в организации: процессуальный подход; системный подход; функциональный подход; объективный подход; субъективный подход, а также подход к управлению рисками как к инновационной форме управления.

Процессуальный подход к управлению рисками представляет собой одну из наиболее распространенных точек зрения. Под управлением риском следует понимать процесс идентификации, оценки, отбора и реализации совокупности действий и мероприятий, которые направлены на снижение величины рисков возникновения чрезвычайных ситуаций [3, с. 3].

Системный подход. Управление рисками — это система, включающая программу контроля выполнения поставленных задач, оценку эффективности проводимых мероприятий, а также систему поощрения на всех уровнях организации [7, с. 85].

Функциональный подход управлению рисками - подход как к виду деятельности [8].

С точки зрения технологии под управлением риском понимается деятельность предприятия, которая направлена на оценку вероятности рисков и сокращение до минимума потерь, которые он способен повлечь за собой [2, с. 45].

Управление рисками можно рассматривать в качестве инновационной формы управления, а именно: под управлением рисками следует понимать важнейшую инновационную форму управления, которая способна позволить

минимизировать риски внешних и внутренних неблагоприятных воздействий на бизнес-компания [1, с. 98].

Таким образом, рассмотрение различных подходов к управлению рисками позволяет сформулировать определение понятия «управление рисками»: управление рисками – это вид управленческой деятельности, включающий комплекс взаимообусловленных и взаимосвязанных мер, направленных на минимизацию последствий воздействия риск-образующих факторов в условиях неопределенной хозяйственной ситуации.

Основными элементами системы управления рисками являются объекты, субъекты управления, принципы управления, функции, реализуемые субъектами управления, а также используемые последними инструменты. К объектам управления риском следует относить: риск, рискованные вложения капитала и экономические отношения, возникающие между предприятиями в ходе реализации риска. К субъектам управления риском относят специальные коллективы людей, которые посредством различных управленческих приемов осуществляют целенаправленное функционирование объекта управления. Главный принцип управления рисками состоит в обеспечении сопоставимости оценки полезности и меры риска посредством измерения обоих данных показателей в общих единицах измерения [8, с. 273].

Инструментами управления рисками, которые позволяют достичь поставленных целей устойчивого развития, могут служить:

- мониторинг деятельности компании, цель которого – проведение исследования, оценки и информирования субъекта управления относительно адекватности и эффективности функционирования тех или иных подразделений; обеспечение своевременного выполнения финансовых и иных договорных обязательств; прогнозирование экономического развития;

- управленческий учет, который обеспечивает предоставление полного комплекса фактических, плановых и прогнозных данных о функционировании предприятия в целом, а также в разрезе его структурных подразделений и центров ответственности;

– бюджетирование, которое ориентировано на обеспечение производственно-коммерческого процесса необходимыми денежными ресурсами, а также на то, чтобы повысить эффективность управления денежными средствами в целом;

– контроллинг, который нацелен на создание системы управления текущими задачами организации, на принятие своевременных решений по оптимизации деятельности, в том числе и финансовое планирование, планирование инвестиционной деятельности в форме капитальных вложений, внутренний контроль, организацию информационных потоков, координацию бизнес-процессов, выработку рекомендаций для принятия решений;

– маркетинг, цель которого состоит в формировании образа продукции и самой организации у потребителей, в выработке отличительного преимущества на основании аналитической, производственной, сбытовой и управленческой функций;

– логистика, которая обеспечивает планирование, организацию, управление и контроль движения материальных и информационных потоков, включая формирование связей между функциональными областями деятельности организации, сотрудниками подразделений и ресурсами, обслуживание заказчиков, управление запасами, производственное планирование и проектирование систем логистики [5, с. 84].

Наиболее важным и одним из самых распространенных приемов снижения степени риска является страхование риска. Сущность страхования состоит в передаче риска за определенное вознаграждение кому-либо другому, то есть оно заключается в распределении ущерба между участниками страхования [6, с. 132] Риск присущ всякой экономической системе, а, следовательно, всем хозяйствующим субъектам, которые функционируют в условиях рыночных отношений, поэтому проблема комплексного подхода к понятию «риск» приобретает особую актуальность в условиях современной действительности.

Однако, вопреки значимости данной экономической категории для эффективного функционирования организаций среди исследователей до

настоящего времени не сформировалось единое мнение относительно определения понятия «риск».

Библиографический список:

1. Авдийский В. И. Риски хозяйствующих субъектов: теоретические основы, методология анализа, прогнозирования и управления: учебное пособие / В. И. Авдийский, В. М. Безденежных. – М.: Альфа-М: ИНФРА-М, 2018. – 368 с.
2. Васин С. М. Управление рисками на предприятии: учебное пособие / С. М. Васин, В. С. Шутов. – М.: КНОРУС, 2018. – 300 с.
3. Музалевский А. А. Управление рисками / А. А. Музалевский / Приложение к журналу «Безопасность жизнедеятельности». – 2016. – № 10. – С. 2 – 23.
4. Плошкин В. В. Оценка и управление рисками на предприятиях: учебное пособие / В. В. Плошкин. – Старый Оскол: ТНТ, 2016. – 448 с.
5. Романова С. В. Риски как объект антикризисного управления предприятием: анализ и основные методы минимизации / С. В. Романова / Экономика и бизнес: теория и практика. – 2019. - № 3 - 2. – С. 82 – 86.
6. Рыхтикова Н. А. Анализ и управление рисками организации / Н. А. Рыхтикова. – М.: ФОРУМ, 2018. – 240 с.
7. Тарасова Ю. Н. Управление потенциальными рисками в бизнес-планировании крупной организации / Ю. Н. Тарасова / Экономика и управление. – 2016. – № 2. – С. 85 – 89.
8. Шапкин А. С. Экономические и финансовые риски. Оценка, управление, портфель инвестиций / А. С. Шапкин, В. А. Шапкин. – М.: Дашков и К, 2018. – 544 с.