

*Молдован Артём Анатольевич, кандидат экономических наук, доцент,
Санкт-Петербургский государственный университет промышленных
технологий и дизайна кафедры экономической теории*

ИННОВАЦИОННЫЕ ПОДХОДЫ В РАБОТЕ ПАО «НК «РОСНЕФТЬ»

Аннотация: Эффективность инновационной деятельности сегодня во многом отражается на уровне экономического развития: в глобальной экономической конкуренции выигрывают страны, которые обеспечивают благоприятные условия для инновационной деятельности, так же, как и выигрывают предприятия, следящие и занимающиеся инновационной деятельностью. Инновации являются важным направлением развития современной экономики, так как основу стабильного экономического роста обеспечивает уровень развития и динамизм инновационной сферы, науки, новых технологий, которые может внедрить и использовать любое предприятие.

Ключевые слова: инновационная стратегия, управление, программа инновационного развития, эффективность, приоритеты компании, инновационная деятельность.

Annotation: The effectiveness of innovation activity today is largely reflected in the level of economic development: in global economic competition, countries that provide favorable conditions for innovation activities win, just as enterprises that monitor and engage in innovation activities win. Innovations are an important direction of development of the modern economy, as the basis for stable economic growth is provided by the level of development and dynamism of the innovation sphere, science, new technologies that any enterprise can introduce and use.

Keywords: innovation strategy, management, innovative development program, efficiency, company priorities, innovative activity.

В настоящий момент ПАО «НК «Роснефть» является лидирующей компанией по разработке и внедрению новейших технологий и инноваций, результаты передовых исследований включены во все сферы работы компании. Инновационная деятельность обеспечивает устойчивое технологическое развитие и лидерство компании не только на российском, но и на мировом рынке. Инновационное развитие выражается в непрерывной разработке, внедрению инновационного оборудования, адаптации и использовании зарубежного опыта в области управления инновационной деятельностью, в непрерывном повышении компетентности сотрудников в области инноваций в сфере нефтегазового сектора [1].

В компании процесс управления инновационным развитием состоит из следующих элементов:

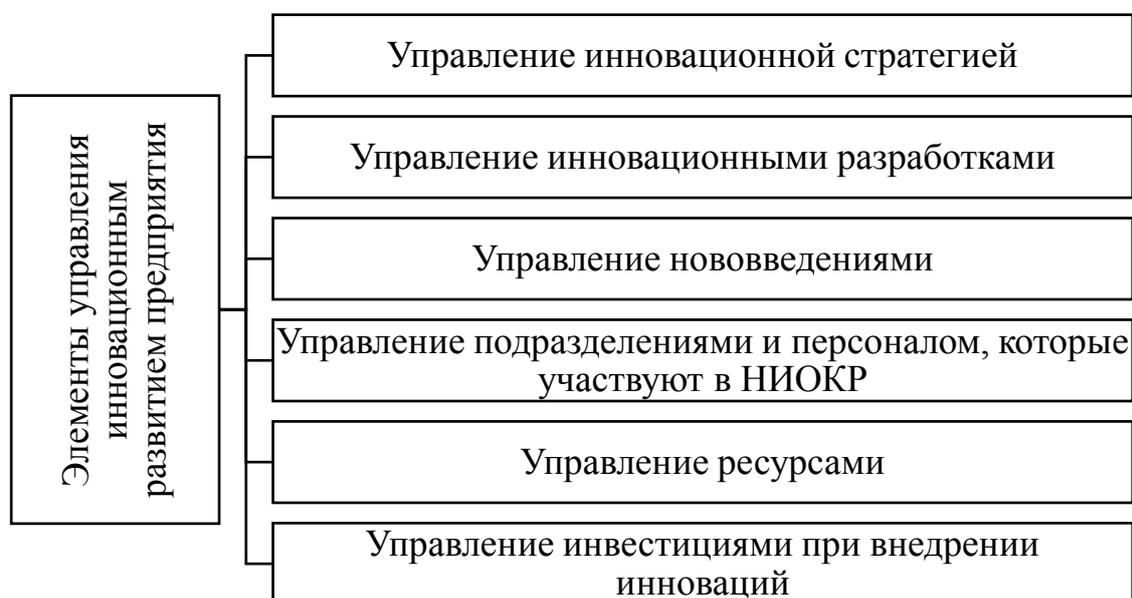


Рис. 1 – Элементы управления инновационным развитием предприятия ПАО «НК Роснефть»

Элементы управления инновационным развитием ПАО «НК «Роснефть» охватывают большой диапазон инновационной деятельности компании, в том числе, включая процессы управления: инновационной стратегией и разработками, ресурсами и инвестициями при внедрении инноваций и

передовых технологий, персоналом и подразделениями, участвующих в инновационной деятельности [2].

В компании принята программа инновационного развития, которая ориентирована на достижение результата, основываясь на стратегических приоритетах организации, коими являются - эффективность, устойчивый рост, прозрачность, социальная ответственность и инновации:



Рис. 2 - программа инновационного развития компании ПАО «НК Роснефть» [3].

В рамках программы инновационного развития обозначены главные инновационные проекты и мероприятия, включающие:

- разработку собственных технологий;
- привлечение и адаптацию передовых технологий, доступных на рынке;
- реализацию программ модернизации.

Ключевые проекты составляют основу работ компании по разработке новых технологий и оказывают наибольшее влияние на деятельность организации за счет потенциального внедрения инновационных решений в работу предприятия. Следует отметить, что каждая инновационная технология выделяется компанией в цельный инновационный проект с целевым финансированием и реализуется в рамках основных направлений инновационной деятельности.

Таблица 1. Ключевые инновационные проекты ПАО «НК «Роснефть»

Описание	Результат
1. Геология и разведка, разработка	
<p>Работы по поиску и разработке широкого спектра технологий, охватывающих все категории трудноизвлекаемых запасов, наращивание компетенций - подготовка кадров, развитие приоритетных технологий:</p> <ul style="list-style-type: none"> • технологии 3D-моделирования сложных геологических структур. • высокоразрешающие технологии поиска и оценки запасов; 	<ul style="list-style-type: none"> • Повышение точности подсчёта геологических запасов для месторождений трудноизвлекаемых запасов, • Повышение коэффициента извлечения нефти и рентабельности разработки объектов месторождений Западной Сибири, • Сокращение неэффективных инвестиций на геолого-технические мероприятия и инфраструктуру, • Повышенная продуктивность новых скважин участков опытно-промысловых работ.
2. Разработка и обустройство газовых активов	
<p>Разработка технологии локализации и разработки трудноизвлекаемых запасов газа и технологий рентабельного освоения. Поиск новых технологичных решений по подготовке, выделению ценных компонентов и транспортировке газа:</p> <ul style="list-style-type: none"> • технологии сепарации газа и выделения ценных компонентов; • установки для производства жидких углеводородов из газа. 	<ul style="list-style-type: none"> • Получение компонентов топлив и нефтепродуктов с высокой добавленной стоимостью из природного/попутного газа, • Повышение эффективности технологий переработки газа и выполнение высоких экологических стандартов. • Исключение штрафов за сжигание попутно нефтяных газов, • Увеличение капитализации. • Минимизация выбросов загрязняющих веществ в атмосферу
3. Шельф и судостроение	
<p>Реализация проектов по освоению шельфовых месторождений и обеспечению возможности работы в Арктике</p> <p>Продолжение работ по созданию Централизованной базы данных арктического шельфа по экологическим, гидрометеорологическим, ледовым и инженерно-геологическим условиям</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Формирование базы данных об условиях окружающей среды арктического шельфа, • Экономически эффективное освоение шельфа – сокращение затрат, • Разработка системы управления ледовой обстановкой, • Импортозамещение высокотехнологичного импортного оборудования.

4. Технологии в области нефтепереработки и нефтехимии	
Реализация проектов по созданию и производству отечественных катализаторов нефтепереработки, разработка процессов нового поколения, направленных на повышение глубины переработки сырья, инновационных продуктов с уникальными характеристиками.	<ul style="list-style-type: none"> • Получение дополнительной прибыли за счет реализации новой продукции; • Создание ассортимента белых масел и арктических смазочных материалов, • Создание присадок к бензинам и дизельному топливу 5 класса экологической безопасности, собственных катализаторов в области нефтепереработки и нефтехимии. • Обеспечение импорт независимости Компании
5. Цифровизация и совершенствование технологических процессов	
Создание единого информационного и методологического пространства с использованием приоритетных и сквозных технологий - большие данные, промышленный интернет вещей, созданием собственного программного обеспечения.	<ul style="list-style-type: none"> • Оптимизация затрат, • Экономия затрат на покупку лицензий и техподдержку, • Повышение качества продукции и оптимизация закупок, • Повышение прозрачности и обоснованности принимаемых управленческих решений, • Повышение мобильности сотрудников, • Эффективные инструменты для моделирования всей цепочки от проектирования до производства

Рассмотрим динамику эффективности инновационных подходов для работы компании (рис.3) Исходя из построенного графика, наглядно прослеживается тенденция нестабильных результатов деятельности в рассматриваемом промежутке времени.

По разделу добычи внедрение передовых технологий составляет совсем незначительную часть от совокупной добычи углеводородов, однако, в динамике за семь лет увеличились.

Расходы на научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы в соотношении к выручке также является далеко нестабильным показателем в динамике. Наилучший результат был получен в 2015 году (0,94%), но затем, начиная с 2016 и до 2020, находился в промежутке от 0,44% до 0,61% [4]. Динамика данного показателя дает понять, что расходов на НИОКР недостаточно, что, в свою очередь, не может не отразиться на результатах инновационной деятельности. При этом следует отметить, что компания занимает одно из лидирующих мест в отрасли касаясь инновационной

деятельности, впрочем, величина расходов на НИОКР также непостоянна, например, в 2015 году составляла 36 млрд. рублей, а уже в следующем всего 20,2 млрд. рублей, однако последующие годы (кроме 2020 года) равнялась около 30 млрд. рублей.

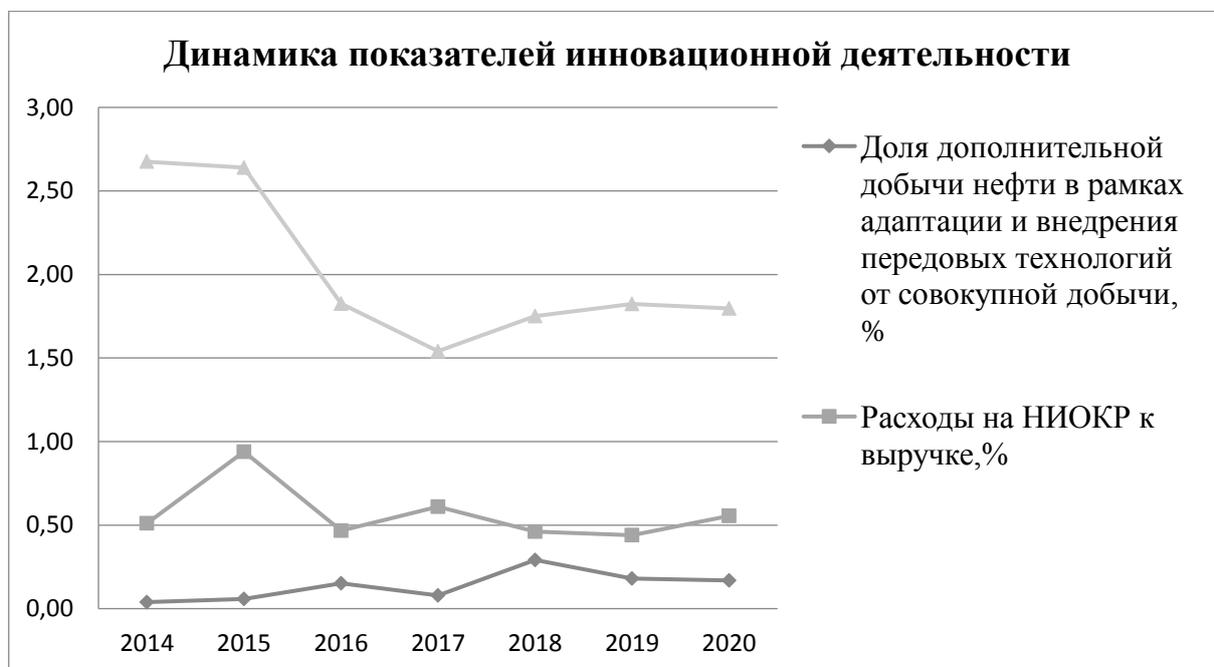


Рис. 3 – Динамика показателей инновационной деятельности ПАО «НК «Роснефть» за 2014-2020 годы.

Также негативным аспектом является падение в динамике коэффициента изобретательской активности - результативности научно-исследовательской деятельности работников. Наилучшими значениями являлись результаты 2014 и 2015 годов (2,67 и 2,64 патента на 10 тысяч работников соответственно), а потом резкое снижение почти на треть без последующего восстановления в динамике [5].

Таким образом, в компании реализуется инновационная стратегия, которая предопределяет направление инновационного развития компании, от результатов которой будет зависеть эффективность и дальнейшее процветание компании.

Библиографический список:

1. Алексеев, А. А. Инновационный менеджмент: учебник и практикум для вузов / А. А. Алексеев. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва: Издательство Юрайт, 2021. – 259 с.
2. Алексеева, М. Б. Анализ инновационной деятельности: учебник и практикум для вузов / М. Б. Алексеева, П. П. Ветренко. – Москва: Издательство Юрайт, 2021. – 303 с.
3. Баранчеев, В. П. Управление инновациями: учебник для академического бакалавриата / В. П. Баранчеев, Н. П. Масленникова, В. М. Мишин. – 3-е изд., перераб. и доп. – Москва: Издательство Юрайт, 2019. – 747 с.
4. Беляев, Ю. М. Инновационный менеджмент: учебник для бакалавров / Ю. М. Беляев. – 2-е изд., стер. – Москва: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К^о», 2020. – 218 с.
5. Боева, А. А. Методы инновационного менеджмента предприятия в условиях рыночной экономики / А. А. Боева, Ю. В. Пахомова // Организационно-экономические и управленческие аспекты функционирования и развития социально-экономических систем в условиях инновационной экономики: Сборник научных трудов по материалам Всероссийской научно-практической конференции, Воронеж, 23 мая 2019 года. – Воронеж: Воронежский государственный технический университет, 2019. – С. 34-42.