

Воскресенская Ольга Викторовна, ассистент кафедры экономической теории, ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный университет промышленных технологий и дизайна», г. Санкт-Петербург

ОСОБЕННОСТИ ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО МЕХАНИЗМА ПРОВЕДЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ЗАКУПОК НА ПРИМЕРЕ ПАО «ГАЗПРОМ»

Аннотация: настоящая статья посвящена выявлению особенностей организации государственных заказов и закупок при контрактной системе; исследованию основных принципов, лежащих в основе организации государственных заказов и закупок; изучению основных организационно-экономических характеристик ПАО «Газпром»; анализу используемого в ПАО «Газпром» механизма государственных закупок. Выявлено, что в ПАО «Газпром» выстроена эффективная вертикально-интегрированная закупочная система.

Ключевые слова: организационно-экономический механизм, государственные закупки, государственный заказ, корпоративное управление.

Abstract: This article is devoted to the identification of the features of the organization of public orders and procurement under the contract system; study of the basic principles underlying the organization of public orders and procurement; study of the main organizational and economic characteristics of PJSC Gazprom; analysis of the public procurement mechanism used at PJSC Gazprom. It was revealed that PJSC Gazprom has built an effective vertically integrated procurement system.

Keywords: organizational and economic mechanism, public procurement, public procurement, corporate governance.

Основой процветания любого государства является, прежде всего, эффективно развивающаяся экономика. Безусловно, что в условиях рыночной экономики бизнесу предоставляется максимальная свобода в том, что касается нюансов их хозяйственной деятельности. Тем не менее это не означает, что государство остается в стороне и никоим образом не влияет на регулирование экономики.

В современном мире существует комплекс методов и инструментов, с помощью которых государство со своей стороны обеспечивает регулирование экономики в государстве. В качестве одного из наиболее значимых рычагов влияния в данном случае выступают так называемые государственные заказы и закупки продукции, работ и услуг для нужд государства.

Посредством использования системы государственных заказов и закупок осуществляется формирование конкурентного ценообразования по определенным видам продуктов и услуг. Кроме того, применение указанной системы в положительную сторону влияет на развитие разнообразных сфер экономики, выступая, в том числе, в качестве своеобразного индикатора уровня экономического развития государства.

Нельзя также обойти стороной тот факт, что применяемая в стране система государственных заказов и закупок, направлена на поддержание и стимулирование отечественных производителей определенных товаров и услуг, поскольку выступает в качестве немаловажного фактора увеличения совокупного спроса.

Поскольку важность государственных заказов и закупок для развития экономики государства в целом просто неоспорима, то совершенно естественно, что огромное значение в настоящее время уделяется вопросам управления данной системой, формированию новых моделей и подходов, в полной мере отвечающих требованиям современности.

Особую остроту проблема совершенствования системы управления государственными заказами и закупками с целью повышения эффективности использования бюджетных средств получила в настоящее время, т.е. в период

перехода экономики нашей страны на инновационное развитие.

Актуальность темы исследования обусловлена тем, что в настоящее время, когда в сфере бюджетной системы прослеживается определенная напряженность, остро встает необходимость внедрения новых вариантов расходования бюджетных средств на различных уровнях. При этом именно контрактная система, касающаяся государственных заказов и закупок, способна обеспечить заказчиков необходимыми им товарами и услугами высокого качества, при этом одновременно обеспечив экономии бюджетных средств.

В России с 2013 г. действует Федеральный закон № 44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд» (далее 44-ФЗ), где изложены правовые основы регулирования данной деятельности [1]. Нормы данного законодательства направлены, прежде всего, на повышение эффективности всей системы государственных заказов и закупок в целом, включая, в том числе, предотвращение случаев возможной коррупции в данном секторе экономики.

Проблематике, имеющей отношение к вопросам формирования эффективной системы государственной контрактной системы заказов и закупок в нашей стране, посвящено достаточно большое количество научных работ таких авторов, как: О.В. Иванова, Л.Г. Каранатова, Л.В. Никифорова, В.И. Смирнов, И.И., В.Ю. Сорокин, Ф.А. Тесалов, Ю.П. Шестопапов и т.д.

Публичное акционерное общество «Газпром» (далее ПАО «Газпром») было основано в 1993 г. и успешно существует по сей день. В настоящее время данное общество является глобальной энергетической компанией, основными видами деятельности которой являются следующие:

- проведение геологической разведки;
- осуществление добычи, транспортировки и хранения таких полезных ископаемых, как: газ, газовый конденсат и нефть;
- осуществление переработки и реализации таких полезных ископаемых, как: газ, газовый конденсат и нефть;
- осуществление реализации газа в качестве моторного топлива;

– осуществление производства и сбыта газа, газового конденсата и нефти.

По данным на 31.12.2022 г. в структуре данного общества насчитывается 9 крупных и 4 малых завода по переработки нефти. Численность сотрудников компании составляет более 200 000 человек.

В качестве своей миссии ПАО «Газпром» выдвигает следующий лозунг: «Надежное, эффективное и сбалансированное обеспечение потребителей природным газом, другими видами энергоресурсов и продуктами их переработки» [2, с. 174].

На сегодняшний день ПАО «Газпром» входит в тройку наиболее крупных производителей нефти в России. Достаточно отметить, что в нашей стране на ПАО «Газпром» доля запаса природного газа составляет 71%, а если смотреть на общемировом уровне – то 16%. Естественно, что это очень существенные показатели.

Основная цель, которую ставит перед собой ПАО «Газпром», состоит в том, чтобы обеспечить диверсификацию рынка сбыта, использовать максимально эффективно научно-технического потенциал, а также обеспечить надежность поставок продукции.

В ПАО «Газпром» принята линейная корпоративная система управления, а в качестве главного органа управления выступает общее собрание акционеров компании, что показана на схеме, представленной на рисунке 4.



Рисунок 4 - Структура корпоративного управления ПАО «Газпром» [3]

Характеристика любой компании, в том числе и ПАО «Газпром», невозможна без анализа данных, приведенных в ее бухгалтерском балансе. Анализ бухгалтерского баланса ПАО «Газпром» за период с 2020 по 2022 гг. включительно представлен в таблице 1.

Таблица 1 - Анализ бухгалтерского баланса ПАО «Газпром» за 2020 - 2022 гг. в млн. руб.

[3]

Наименование показателя	2020 г., млн. руб.	2021 г., млн. руб.	2022 г., млн. руб.	Абс. изм. +/-	Темп роста, %
Внеоборотные активы	11100055	11916821	12492266	1392211	112,54
Оборотные активы	3295137	3830923	3424088	128951	103,91
Капитал и резервы	10332218	11076519	11334679	1002461	109,70
Долгосрочные обязательства	2036547	2715685	2502909	466362	122,90
Краткосрочные обязательства	2026426	1955540	2078766	52340	102,58
Баланс	14395193	15747744	15916355	1521162	110,57

Проводя анализ приведенных показателей совершенно очевидно, что в период с 2020 по 2022 гг. наблюдалось увеличение внеоборотных активов предприятия в общей сложности на сумму 1392211 млн. руб., соответственно на 12,54%. Произошло это, по большей части, по той причине, что налицо рост основных средств, финансовых вложений, а также иных внеоборотных активов.

Динамика изменения показателей бухгалтерского баланса ПАО «Газпром» за период с 2020 по 2022 гг. включительно показана на рисунке 5.



Рисунок 5 - Динамика изменения показателей бухгалтерского баланса ПАО «Газпром» за 2020-2022 гг. в млн. руб. [3]

Что же касается оборотных активов ПАО «Газпром», то из приведенных данных совершенно очевидно, что в общей структуре активов доля оборотных наименьшая. Однако, за указанный период времени произошло и их увеличение в общей сложности на 128951 млн. руб., т.е. на 3,91%. По большей части это случилось потому, что наблюдался рост запасов.

Кроме того, за исследуемый период времени очевиден рост капитала, а также резервов ПАО «Газпром» на сумму, равную 1002461 млн. руб., т.е. 9,7%, что произошло за счет увеличения показателя нераспределенной прибыли. Также очевидно увеличение показателей долгосрочных обязательств на сумму 466362 млн. руб., т.е. на 22,9%, а также краткосрочных обязательств на сумму 52340 млн. руб., т.е. на 2,58%.

Теперь следует перейти к анализу финансовых результатов ПАО «Газпром» за период с 2020 по 2022 гг. включительно. Анализ финансовых результатов компании за данный период времени представлен в таблице 2.

Таблица 2 - Анализ финансовых результатов ПАО «Газпром» за 2020-2022 гг. в млн. руб. [3]

Наименование показателя	2020 г., млн. руб.	2021 г., млн. руб.	2022 г., млн. руб.	Абс. изм. +/-	Темп роста, %
Выручка	4313031	5179549	4758711	445680	110,33
Себестоимость продаж	2542931	2618406	2657654	114723	104,51
Валовая прибыль	1770099	2561142	2101057	330958	118,70
Прибыль от продаж	375511	1024124	629113	253602	167,54
Прибыль до налогообложения	198396	1199675	910953	712557	459,16
Чистая прибыль	100297	934398	651124	550827	649,20

Анализ данных, указанных в таблице 2, позволяет говорить о том, что в период с 2020 по 2022 гг. включительно в ПАО «Газпром» наблюдалось увеличение выручки на 445680 млн. руб., т.е. на 10,33%. Кроме того, совершенно очевидно, что за данный период времени произошло увеличение себестоимости продаж в общей сложности на 114723 млн. руб., т.е. на 4,51%.

Динамика изменения выручки и себестоимости продаж ПАО «Газпром» в период с 2020 по 2022 гг. включительно представлена на рисунке 6.

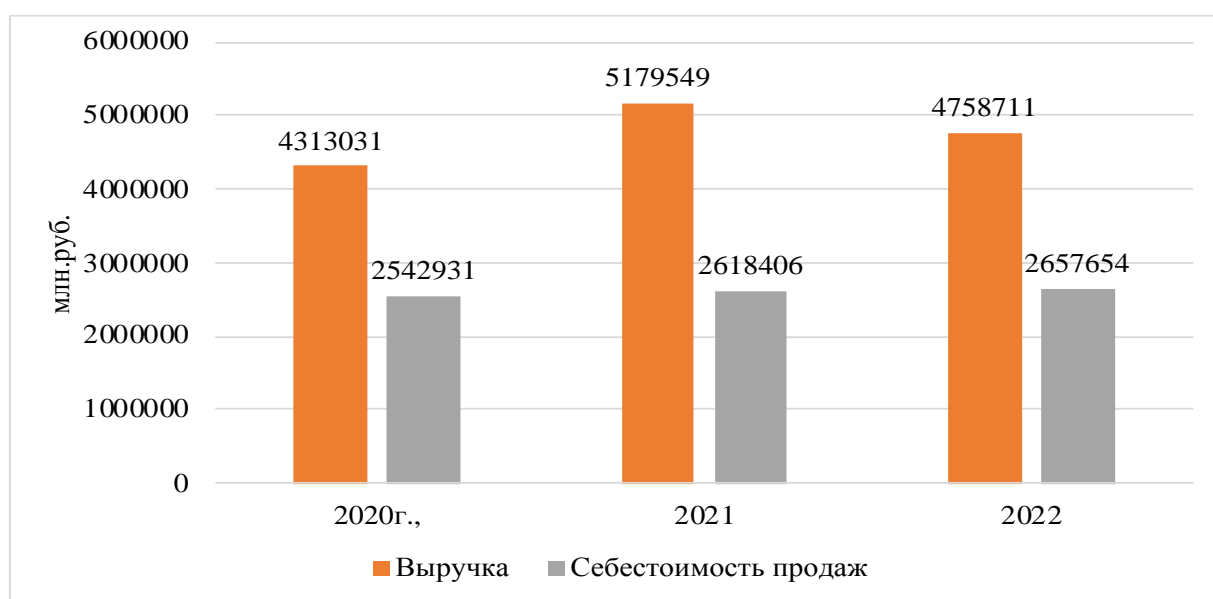


Рисунок 6 - Динамика изменения выручки и себестоимости продаж ПАО «Газпром» за 2020 - 2022 гг. в млн. руб. [3]

В результате того, что в период с 2020 по 2022 гг. включительно в ПАО «Газпром» произошли изменения выручки и себестоимости продаж в сторону увеличения данных показателей, произошло также увеличение валовой прибыли компании за указанный период времени на сумму 330958 млн. руб., т.е. 18,7%.

Кроме того, необходимо отметить изменение таких показателей, как прибыль от продаж и прибыль до налогообложения. За период 2020 – 2022 гг. прибыль от продаж была увеличена на 253602 млн. руб., т.е. 67,54%, а прибыль до налогообложения показала увеличение на 712557 млн. руб., т.е. на 359,16 % соответственно.

В результате изменения приведенных показателей чистая прибыль ПАО «Газпром» в период с 2020 по 2022 гг. включительно была увеличена на 550827 млн. руб., т.е. на 549,2 %.

Динамика изменения валовой прибыли, прибыли от продаж, прибыли до налогообложения и чистой прибыли ПАО «Газпром» за период с 2020 по 2022 гг. включительно показана на рисунке 7.

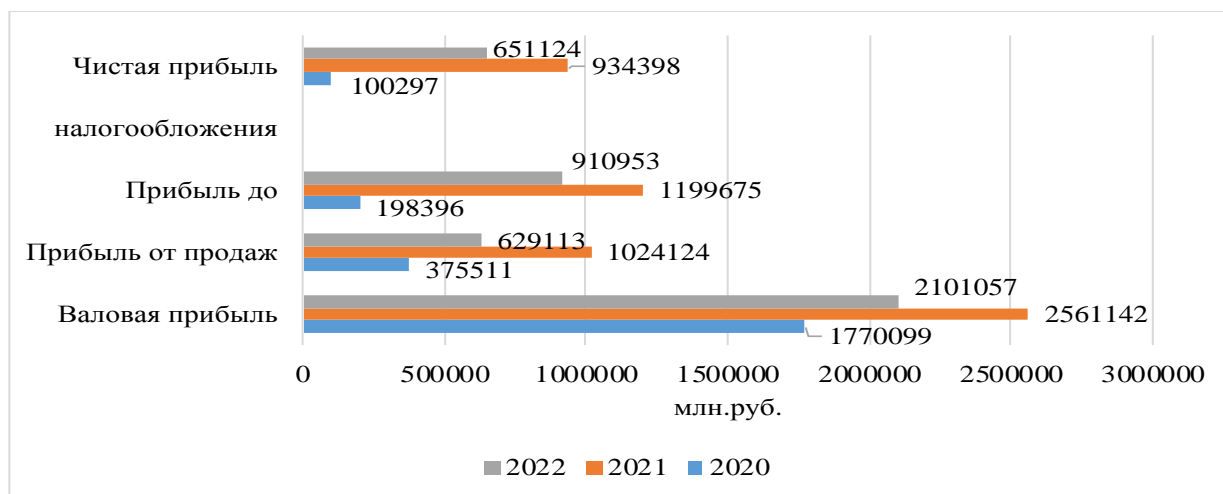


Рисунок 7 - Динамика изменения валовой прибыли, прибыли от продаж, прибыли до налогообложения и чистой прибыли ПАО «Газпром» за 2020 - 2022 гг. в млн. руб. [3]

Теперь вполне логично перейти к анализу собственного капитала ПАО «Газпром» за период с 2020 по 2022 гг. включительно. Анализ собственного капитала ПАО «Газпром» за 2020 - 2022 гг. представлен в таблице 3.

Таблица 3 – Анализ собственного капитала ПАО «Газпром» в период 2020 – 2022 гг. в млн. руб. [3]

Наименование показателя	2020 г. млн. руб.	2021 г. млн. руб.	2022 г. млн. руб.	Абс. изм. +/-	Темп роста, %
Уставный капитал	118367	118367	118367	0	100,00
Переоценка внеоборотных активов	5850123	5863916	5880965	30842	100,53
Резервный капитал	8636	8636	8636	0	100,00
Нераспределенная прибыль	4324249	5085599	5357552	1033303	123,90
Капитал и резервы	10332218	11076519	11334679	1002461	109,70

Анализ данных, приведенных в таблице 3, позволяет говорить о том, что в ПАО «Газпром» в период с 2020 по 2022 гг. включительно уставный и резервный капитал изменений не претерпели, их показатели остались неизменными. При этом наблюдается возрастание переоценки внеоборотных активов в общей сумме на 30842 млн. руб., т.е. на 0,53%

Динамика изменения собственного капитала ПАО «Газпром» за период с 2020 по 2022 гг. включительно представлена на рисунке 8.

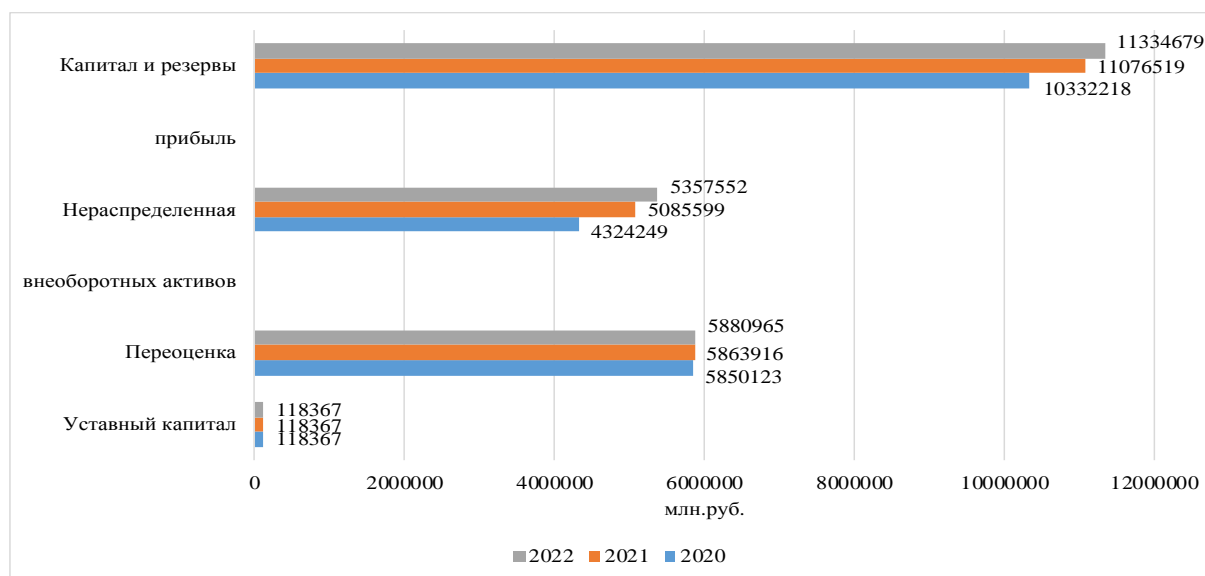


Рисунок 8 - Динамика изменения собственного капитала ПАО «Газпром» за 2020 - 2022 гг. в млн. руб. [3]

Дальнейший анализ показывает, что за период с 2020 по 2022 гг. включительно нераспределенная прибыль ПАО «Газпром» претерпела изменения в сторону увеличения на 1033303 млн. руб., т.е. на 23,9%.

Анализ рентабельности ПАО «Газпром» за период с 2020 по 2022 гг. включительно представлен в таблице 4.

Таблица 4 – Анализ рентабельности ПАО «Газпром» за 2020 – 2022 гг. в млн. руб. [3]

Наименование показателя	2020 г., %	2021 г., %	2022 г., %	Абс. изм. +/-
Рентабельность активов	0,01	0,12	0,08	0,07
Рентабельность собственного капитала	0,01	0,08	0,06	0,05
Рентабельность продаж	0,04	0,36	0,24	0,21

Проведение анализа рентабельности компании за указанный период времени позволяет говорить о том, что налицо увеличение показателей рентабельности активов на 0,07% в 2022 г. Кроме того, произошло возрастание величины чистой прибыли, приходящейся на каждый рубль совокупных активов, а именно показатель составил 0,08рублей.

Динамика изменения рентабельности ПАО «Газпром» за период с 2020 по 2022 гг. включительно представлена на рисунке 9.

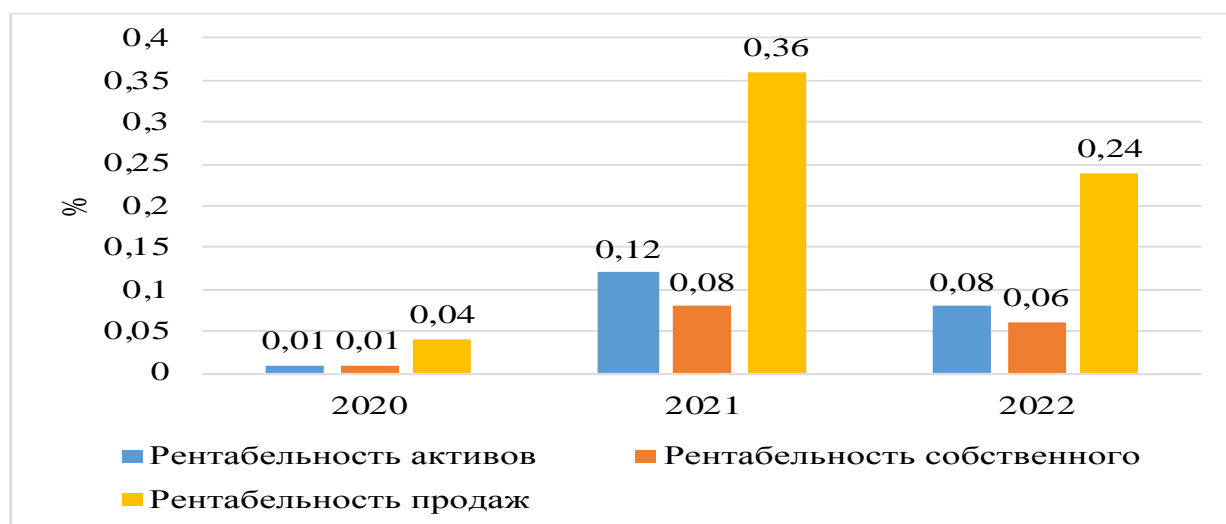


Рисунок 9 - Динамика изменения рентабельности ПАО «Газпром» за 2020-2022 гг. в % [3]

Анализ приведенных данных показывает, что за 2022 г. в ПАО «Газпром» произошло увеличение рентабельности собственного капитала на 0,05%, а величина чистой прибыли на каждый руб. собственного капитала за этот же период времени составила в общей сложности 0,06 %. Всего с 2020 по 2022 гг.

включительно в ПАО «Газпром» произошло возрастание рентабельности продаж на 0,21%, в то время как величина чистой прибыли на каждый руб. продаж составила 0,24%.

Таким образом, в ходе проведения анализа формирования прибыли ПАО «Газпром» за период с 2020 по 2022 гг. включительно было выявлено, что наблюдалось возрастание чистой прибыли у компании. При этом наибольшую долю в структуре собственного капитала составляет нераспределенная прибыль, которая за период исследования показала четкую тенденцию к увеличению. Показатели рентабельности ПАО «Газпром» за 2020 - 2022 гг. также возросли, что отражает эффективность финансово-хозяйственной деятельности компании за данный период времени.

Когда речь идет о такой характеристике, как организационно-экономический механизм системы государственных закупок, то следует иметь в виду, что в данном случае под этим понимается совокупность определенных принципов и методов планирования, мониторинга, а также контроля за использованием средств бюджета, которые регулируются со стороны государства различными путями.

Во всех компаниях, в том числе и в ПАО «Газпром», вопросам, связанным с организационно-экономическим механизмом государственных закупок, уделяется со стороны управленческого персонала самое пристальное внимание, поскольку от правильности организации данного сегмента напрямую зависит эффективность деятельности всей компании в целом, в том числе показатели получаемой прибыли.

Закупочная деятельность ПАО «Газпром» регламентируется особым документом, который носит название Положение о закупках товаров, работ, услуг ПАО «Газпром» и Компаний Группы Газпром от 06.10.2022 г. [4]. Данный официальный документ компании был разработан для того, чтобы в полной мере обеспечить потребности в необходимых товарах, работах и услугах, а также с целью совершенствования порядка осуществления государственных закупок и повышения их эффективности.

Положение о закупках товаров, работ, услуг ПАО «Газпром» и Компаний Группы Газпром от 06.10.2022 г. было разработано с учетом всех положений действующего российского законодательства, в том числе указанных ранее 44-ФЗ и 223-ФЗ. На основании указанного Положения в настоящее время осуществляется деятельности ПАО «Газпром» в сфере государственных и муниципальных закупок. Именно в данном документе установлены те правила, которыми руководствуется компания в указанной сфере, включая, в том числе также цели коммерческого использования.

В 2022 г. службой закупок ПАО «Газпром» было размещено более 695 000 извещений об осуществлении централизованных закупок общим объемом около 2,2 трлн. руб., что составляет 23% от общего количества и 34,5% от общего объема размещенных в 2022 г. извещений об осуществлении закупок.

В рамках централизованных закупок в 2022 г. было заключено около 939 000 контрактов общим объемом около 1,7 трлн. руб. В ПАО «Газпром» закупки централизованы. Достаточно отметить, что только за 2022 г. около 32% средств, которые были направлены на закупки товаров, работ и услуг, необходимых для удовлетворения нужд указанной компании, были израсходованы именно в рамках централизованных закупок.

Говоря о системе государственной закупки как таковой следует отметить такой факт, что на сегодняшний день данная система, имеющая либо исключительно централизованный характер, либо же являющаяся сугубо децентрализованной на практике, по большей части, не используется. Дело в том, что каждой из указанных систем присущи как свои явно выраженные положительные черты, так и не менее существенные отрицательные. Поэтому большинством применяется смешанная система, включающая в себя черты каждой из названных в зависимости от необходимости.

Дискуссия, касающаяся вопросов соотношения между собой централизованной и децентрализованной системы государственных закупок, остается достаточно острой и по сей день. Что касается 44-ФЗ, то в нем нашли свое отражение только нормы, где отражен лишь общий подход к регулированию

системы государственных и муниципальных закупок в России. При этом сами субъекты формируют те механизмы, которые лежат в основе именно их деятельности в данной сфере, что в полной мере относится и к ПАО «Газпром». Однако, в любом случае основным условием является то, что не допускается нарушения норм, отраженных в российском законодательстве.

Учитывая нормы, указанные в 223-ФЗ, ПАО «Газпром» в своей деятельности намного чаще в 2022 г. использовало такой метод, как запрос предложений и котировок, чем метод закупки у единственного поставщика. Тем не менее говорить о том, что компания полностью ушла от использования второго метода нельзя, поскольку, согласно приведенным данным, только за три квартала 2022 г. ПАО «Газпром» у единственного поставщика было осуществлено 40% от общего числа всех закупок, что прекрасно показано в таблице 5.

Таблица 5 - Распределение закупок ПАО «Газпром» по процедурам закупки [5]

Процедура закупки	Январь-сентябрь 2021 г., % от суммы закупок	Январь-сентябрь 2022 г., % от суммы закупок
Открытый запрос предложений и кодировок	28,2%	61,7%
Закупка у единственного поставщика	71,8%	38,3%
Закрытый аукцион в электронной форме	0,0%	0,0%
Внутригрупповые закупки	0,0%	0,0%
Открытый аукцион в электронной форме	0,0%	0,0%
Закрытый запрос предложений	0,0%	0,0%
Общий итог	100,0%	100,0%

Что же касается структуры закупок ПАО «Газпром», то, согласно имеющийся в свободном доступе информации можно сделать вывод о том, что компания, закупая различные виды арматуры, в большей степени приобретает такую ее разновидность, как шаровые краны. Однако, четкой конкретики, касающейся информации, касающейся структуры, приобретаемой ПАО «Газпром» арматуре, все же нет. Можно с уверенностью говорить лишь о том, что в 2022 г. количество товаров, к которым применялись зарубежные стандарты

было равно количеству товаров, к которым были применены стандарты российские.

Осуществляя государственные закупки, ПАО «Газпром» в полной мере руководствуется теми нормами, которые изложены в 223-ФЗ. Прежде всего, необходимо отметить, что применяется конкурсная система закупок. Вся информацию, касающуюся закупок, компания размещает на ЕИС закупок, причем, данная информация доступна любому интересующемуся субъекту, поскольку находится в свободном доступе.

Конкурсная комиссия принимает окончательное решение об итогах закупки на основании результатов, которые получаются после того, как были рассмотрены и проанализированы заявки всех участников конкурса. В итоге контракт достается тому субъекту, которой предложит со своей стороны наиболее выгодные условия договора.

На примере ПАО «Газпром» можно выделить те преимущества, которые прослеживаются при использовании конкурентных закупок посредством использования АСЭЗ [6, с. 406]:

- создание условий, при которых компания будет своевременно обеспечена всеми необходимыми для нее товарами, работами и услугами соответствующего качества;
- создание условий, при которых объекты газоснабжения, отнесенные к категории опасных, будут работать в максимально безопасном режиме;
- создание условий, при которых информационная открытость закупок является максимальной, что предотвращает возможности коррупции;
- обеспечение режима свободной конкуренции для всех субъектов, желающих принять участие в закупках при их полном равноправии между собой и отсутствии элементов дискриминации;
- обеспечение максимально эффективного расходования средств бюджета на закупку, а также максимально возможное снижение издержек со стороны заказчика;

– наличие приоритетных условий для закупки товаров у непосредственных производителей, а не у перекупщиков, что снижает затраты заказчика.

Однако, несмотря на ряд очевидных достоинств, проведение закупок посредством АСЭЗ не лишено и определенных недостатков. Прежде всего, необходимо отметить, что в данном случае налицо наличие высоких трудовых и временных затрат. Кроме того, когда речь идет о конкурентных закупках, то количество потенциальных участников гораздо меньше, чем в закупках неконкурентных.

Из всего изложенного становится совершенно очевидным, что преимуществом ПАО «Газпром» при существующей на сегодняшний день системе закупок является то, что приоритет отдается непосредственным производителям товаров и услуг, а не посредникам, в результате чего происходит экономия бюджетных средств и снижение издержек самой компании.

Однако, данная конкурентная система закупок требует от ПАО «Газпром» достаточно существенных временных и трудовых вложений. Кроме того, при существующей системе часть потенциальных участников отбрасывается, чего не происходило бы, будь закупки неконкурентными.

Вообще тема государственных закупок в нашей стране с каждым годом приобретает все большую актуальность. Дело в том, что для увеличения прибыли предприятия недостаточно просто банально продать товар с максимальной маржой. Необходимо также любыми способами обеспечивать снижение себестоимости продукции, что возможно, прежде всего, за счет снижения издержек на изготовление продукции или же приобретение товара или комплектующих. Решение столь серьезных проблем возможно, в том числе, и за счет осуществления деятельности, связанной с государственными закупками.

Обращаясь к данным о деятельности в сфере государственных закупок ПАО «Газпром» за период 2022 г. очевидно, что в общей сложности было проведено 9 132 конкурентных закупок на общую сумму, составляющую 611,3 млрд. руб. При этом снижение цен закупок по сравнению с предыдущим, т.е.

2021 г., составило в общей сложности 8,1%. В свою очередь, это предопределило экономический эффект компании от данного вида деятельности, оцененный в сумму, равную 54,1 млрд. руб. Очевидно, что сумма более чем внушительная.

Обращение к данным ПАО «Газпром» показывает, что в 2021 г. количество закупок составляло 7 701, в 2022 г. – 9 123, а в 2023 г. достигло количества 13 948 закупок. Совершенно очевидно, что даже сейчас, когда наблюдается определенная экономическая нестабильность в нашем государстве, количество государственных закупок компании неуклонно показывает динамику на увеличение.

Приведенные данные наглядно указывают на явно выраженную крайне важную роль системы закупок для газовой и нефтяной отрасли. При этом эффективность данной деятельности возможна только в том случае, когда в стране имеется грамотное правовое регулирование указанной сферы, а предприятия со своей стороны неукоснительно соблюдают соответствующие нормы законодательства.

Как уже было отмечено, ПАО «Газпром» в своей работе использует систему закупок на конкурентной основе. В основном это связано с тем фактом, что компания в настоящее время рассматривается в качестве ярко выраженного монополиста с наличием огромной разветвленной отрасли. Естественно, что такое положение дел компании делает ее крайне привлекательным партнером для любой организации, желающей получить высокую прибыль.

Естественно, что заказы ПАО «Газпром» достаточно крупные, контракты дорогие, следовательно, поставляющая свой товар или предоставляющая услуги компания не останется в накладе, а сможет в значительной степени поднять свою капитализацию. Не удивительно, что ПАО «Газпром» имеет возможность акцентировать свое внимание именно на конкурентной системе закупок.

Сведения о количестве и об общей стоимости контрактов, заключенных ПАО «Газпром» по результатам закупки товаров, работ, услуг представлены в таблице 6.

Таблица 6 - Сведения о количестве и общей стоимости договоров, заключенных ПАО «Газпром» по результатам закупки товаров, работ, услуг за 2022 г. [6]

№ п/п	Вид сведений	Количество заключенных договоров	Общая стоимость заключенных договоров, тыс. руб.
1.	Сведения о количестве и об общей стоимости договоров, заключенных заказчиком по результатам закупки МТР работ, услуг	6560	186 103 712
2.	Сведения о количестве и об общей стоимости договоров, заключенных заказчиком по результатам закупки у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика)	6209	422 385 813
3.	Сведения о количестве и об общей стоимости договоров, заключенных заказчиком по результатам закупки, сведения о которой составляют государственную тайну или в отношении которой приняты решения Правительства Российской Федерации в соответствии с ч. 16 ст. 4 223-ФЗ	1	352
4.	Сведения о количестве и об общей стоимости договоров, заключенных заказчиком по результатам закупки у субъектов малого и среднего предпринимательства.	1178	3 881 827

На основании приведенных данных вполне логично делать вывод о том, что ПАО «Газпром» имеет возможность в настоящее время использовать самые разные способы закупки. Это дает возможность самой компании обеспечивать бесперебойную эффективную деятельность, используя самые новые технические и информационные разработки. Кроме того, существующая система закупок позволяет своевременно обновлять изношенное оборудование, а также производить необходимый плановый ремонт.

Вся информация, которая касается государственных закупок, вводится специалистами в соответствующую базу электронной системы предприятия. Причем, в обязательном порядке учитываются все потребности в материально-технических ресурсах, которые необходимы компании для осуществления ее деятельности в соответствующем режиме. Вся информация должна быть

загружена в систему в тот срок, который установлен на основании составленного заранее графика. При этом специалисты, которые осуществляют составление заявок, не должны выходить за лимиты тех средств, которые установлены для каждого из филиалов ПАО «Газпром».

Затем инженерные работники ресурсных отделов управление материально – технического снабжения и комплектации производят формирование ведомости, где отражается сводная потребность в материально-технических ресурсах по всему обществу в целом. После этого происходит согласование указанных потребностей со стороны руководства УМТСиК в ООО «Газпром комплектация», ООО «Газпром центр ремонт».

Только после того, как означенные действия выполнены, Центральный орган управления закупками Групп Газпрома переходит к непосредственному осуществлению их выполнения. При этом сам способ закупки определяет именно Центральный орган управления закупками Группы Газпром.

Для того, чтобы обеспечить минимизацию рисков и оптимизацию закупочной деятельности в ПАО «Газпром» со стороны автора высказывается предложение о внесении в действующее Положение о закупках товаров, работ, услуг ПАО «Газпром» и Компаний Группы Газпром дополнения, на основании которого будет разрешено филиалам компании самостоятельное проведение закупок на сумму, не превышающую 1 млн. руб. при закупке у единственного поставщика при использовании неконкурентного способа. Однако, данный поставщик должен выиграть по итогам заявочных кампаний конкурсные или аукционные торги.

Когда осуществляется проведение ежегодной заявочной кампании, Центральный орган управления закупками при заключении договоров должен предоставлять Группе список тех поставщиков, с которыми можно заключать контракты на поставку штучных материально-технических ценностей, а также отражать цены при закупке данных средств.

В том случае, когда возникает необходимость, филиал компании должен иметь возможность сформировать внеплановую заявку. Причем, данный филиал

должен иметь возможность самостоятельно работать с поставщиком до тех пор, пока контракт в полной мере не будет исполнен.

Характеризуя деятельность ПАО «Газпром» в направлении осуществления государственных закупок можно отметить ее эффективность. Закупки, имея централизованный характер, проводятся ежегодно, удовлетворяя потребности компании. Внеплановость прослеживается только в филиалах, когда в этом возникает необходимость. Однако, нельзя не отметить, что филиалам на сегодняшний день явно не хватает самостоятельности в работе, когда речь идет о государственных закупках.

Таким образом, в ПАО «Газпром» выстроена эффективная вертикально-интегрированная закупочная система. Поскольку, в конечном счете, все закупки осуществляются для бесперебойной работы ПАО «Газпром», главным критерием и показателем высокой эффективности действующей закупочной системы является результат деятельности ПАО «Газпром» - надежность поставок газа, введение мощностей внутри страны. Чистая прибыль на каждый рубль собственного капитала составила 0,06%. За 2020 - 2022 гг. рентабельность продаж ПАО «Газпром» возросла на 0,21%.

Библиографический список:

1. Федеральный закон от 05.04.2013 № 44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд» (ред. от 28.12.2022). – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_144624/ (дата обращения: 06.05.2023).

2. Кандыбко Н.В., Денисов Д.Б. Второй «оптимизационный пакет» в государственных закупках для обеспечения обороны: упрощение как новый виток развития? // Вестник Евразийской науки. — 2021. - № 5. – С. 174 – 179.

3. Официальный сайт ПАО «Газпром». Структура управления компанией и финансовые показатели. – URL:

<http://gazprom.ru/press/news/2020/january/article128210/> (дата обращения: 02.05.2023).

4. Официальный сайт ПАО «Газпром» Закупки. – URL: <http://www.gazprom.ru/f/posts/21/053269/polozhenie-o-zakupkah.pdf> (дата обращения: 09.05.2023).

5. Официальный сайт ПАО «Газпром» [Электронный ресурс]: Результаты закупок. – URL: <http://www.gazprom.ru/tenders/archive/2014/december/> (дата обращения: 02.05.2023).

6. Петрошенко А.И., Палюх А.И., Спендер В.А. Применение автоматизированных систем при финансировании закупок по обеспечению военно-экономической безопасности государства: проблемы и пути их решения // Вестник Евразийской науки. — 2020. - № 2. - С. 404 – 408.